

Febrero de 2024

INFORME DE GESTIÓN 2023

Elaborado por
Sandra M. Gaviria Jiménez
Gerente

CONTENIDO

Contenido

1. INFORMACION CORPORATIVA.....	3
1.1. Nuestro Fondo.	3
Asociados Fundadores:.....	3
Organismos de Direccion, administración y Control.	4
1.2. Marco Estratégico.....	6
Misión	6
Visión.....	6
Objetivos estrategicos 2020-2024.....	6
2. INFORME DE JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA.	7
2.1. Entorno Socioeconómico.	7
2.2. Ranking de Fondos de Empleados SUPERSOLIDARIA a Junio de 2023.	9
2.3. Base Social.....	10
Crecimientos asociados.....	10
Composición Base Social	11
Participación Patronales	12
Participación en la Asamblea.	12
2.4. Gestion Económica y Financiera.	13
Principales cifras 2023.....	13
Estructura Financiera.	13
Composición del Activo.	14
Composición del Pasivo y Patrimonio	15
Créditos	16
Fondo de liquidez:.....	17
Ingresos.....	18
Costos.....	19
Gastos	19
Excedente	20
2.5. Balance Social.....	20

<i>Auxilios Entregados</i>	20
<i>Actividades realizadas</i>	21
<i>Ejecución de Proyectos</i>	25
<i>Balance Bono solidario 2023</i>	26
<i>Homenaje a los asociados que fallecieron durante el 2023</i>	27
3. ESTADOS FINANCIEROS.	28
<i>Estado de Situación Financiera</i>	28
<i>Estado de Resultados</i>	30
4. PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES.	31
5. NUESTROS SERVICIOS.	32
<i>Ahorros</i>	32
<i>Auxilios</i>	33
<i>Créditos</i>	33
.....	33
<i>Otros Servicios</i>	34
6. PROYECCIONES 2023.	35
7. PROPUESTA BONO SOLIDARIO 2024	36
8. CUMPLIMIENTO NORMATIVO.	37
<i>Aspectos Legales</i>	37
<i>Gestion de Riesgos</i>	37
<i>Derechos de Autor</i>	37
<i>Habeas Data</i>	37
<i>Seguridad Social</i>	38
<i>Circulación de Facturas</i>	38
<i>Procesos Judiciales</i>	38
<i>Hechos Posteriores</i>	38
<i>Operaciones con Administradores y Partes Relacionadas</i>	38
9. INFORME DE CONTROL SOCIAL.	39
10. INFORME DE SARLAFT.	40
11. AGRADECIMIENTOS.	40

1. INFORMACION CORPORATIVA

1.1. Nuestro Fondo.

FONDESA nace el día 4 de noviembre de 2005 momento en el cual se realiza la Asamblea de Constitución y de acuerdo al acta se contó con la participación de 15 personas considerados los fundadores del Fondo con los cuales se adelantaron todos los trámites de creación.

El primer acercamiento a la creación de un Fondo de Empleados fue AFEPAO en Seguridad Omega, en el cual con el ahorro del personal administrativo se efectuaban préstamos de bajo monto al personal de vigilancia. Fueron varias las ocasiones en que los colaboradores manifestaron en las encuestas de motivación el deseo de poder ahorrar y es por esta razón que se tomó la decisión de crear el Fondo de Empleados.

La iniciativa de crearlo considero unir las dos empresas Administraciones GJ y Seguridad Omega teniendo en cuenta la relación de los socios. Los recursos iniciales para la creación del Fondo fueron provistos por las empresas patronales.

Después de haberlo creado legalmente se inició una campaña para difundirlo a todo el personal y extender los servicios para un mejor bienestar de los asociados y sus familias.

Asociados Fundadores:

Carlos Cortes Timana
Juan Carlos Casaran (Activo)
Alberto Oidor Garay
Julio Gutierrez Perlaza
Guillermo Ospina Gonzalez (Activo)
Jorge E. Guzmán Ramirez (Activo)
Alejandro Lozano Patiño
Norbey Garcia (Activo)
Jhon Julio Sepúlveda (Activo)
Carlos Alberto Mosquera
Jaime Andres Olano
Luis Eduardo Giraldo
Ángel Maria Puertas
Maria Olga Vergara
Mabel Santuario Rivera

Organismos de Dirección, administración y Control.

ASAMBLEA GENERAL:

Máximo órgano de administración de FONDESA, conformada por los asociados hábiles.

JUNTA DIRECTIVA:

Órgano de administración permanente del Fondo, sujeto a la Asamblea General, responsable de la dirección general de los negocios y operaciones. Conformada por cinco miembros principales y cinco suplentes elegidos por la Asamblea General. Para ser miembro de la Junta Directiva, se requiere tener mínimo un año en la empresa y seis meses en FONDESA.

Por parte de Administraciones GJ

Ana Patricia Muñoz Campo

Sandra Lourdes Hoyos

David Benavides Benavides (R)

Leidy Tatiana Belalcázar (R)

Por parte de Seguridad Omega

Jesus Humberto Tapue Gómez

Julián Mauricio Diaz Sepúlveda

Maria Pia Velasco Simmonds

Nelson Viveros Cuero

Jose Pablo Cardona Velasco

Lizeth Fernanda Cruz Lopez

Wilfredo Cartagena Guerrero

Zabineth Gonzalez Moreno

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL:

Se encarga de verificar que el Gerente y la Junta Directiva manejen adecuadamente el Fondo y también analiza todas las quejas y reclamos presentados por los asociados. Este es nombrado por la Asamblea General para un periodo de dos años.

Por parte de Administraciones GJ

Luz Dalia Salcedo Moncada

Diana Patricia Insuasty

Luz Elvira Morales

Por parte de Seguridad Omega

Carlos Alberto Vergara López

Ferney Antonio Meza Saavedra

Ruben Mazuera R)

GERENTE:

Es a su vez el Representante Legal del Fondo y principal ejecutor de las decisiones de la Asamblea General y de la Junta Directiva. Elegido por la Junta Directiva. Es el superior jerárquico de los siguientes cargos: Contador, Asistente Administrativo, orientadora de Bienestar, Auxiliar Administrativo.

REVISOR FISCAL:

Encargado de la fiscalización general del Fondo, la revisión y vigilancia contable. Nombrado por la Asamblea General para un periodo de dos años.

EQUIPO ADMINISTRATIVO:

Gerente	Sandra Gaviria Jiménez
Gerente Suplente	Rodrigo Rivera Reza
Contador	Ivan Dario Camacho
Orientadora de Bienestar	Andrea Arroyabe
Asistente Administrativa	Yaneira Andrea Arango
Asistente Administrativa	Luisa Maria Castro
Asistente Administrativa	Angie Fernanda Claros
Revisor Fiscal	Darly Villa Acosta

1.2. Marco Estratégico.

Misión

Administramos los recursos de nuestros asociados bajo el principio de la solidaridad:

- Diseñando alternativas de ahorro, crédito e inversión que le permitan alcanzar sus sueños
- Ofreciendo un amplio portafolio de servicios con enfoque social
- Promoviendo la cultura de la riqueza mediante la sensibilización y asesoría

Para contribuir con el bienestar integral de todos los asociados.

Visión

En el 2024 seremos un fondo de empleados categoría plena, con la infraestructura física, tecnológica, humana y financiera necesaria, para apoyar a nuestros asociados y sus familias en el cumplimiento de sus sueños y promover el bienestar social y la riqueza.

Objetivos estratégicos 2020-2024

- Los activos del Fondo serán superiores a \$20.000.000 (veinte mil millones de pesos).
- Tendremos sede propia con la infraestructura financiera y el recurso humano necesario para atender adecuadamente todos los asociados.
- Todos nuestros servicios serán en línea.
- Generaremos alternativas de inversión de los asociados que les permitan generar riqueza y que el crecimiento de ahorros de los asociados alcance un 20% anual.
- Por lo menos el 40% de los asociados declararan que han cumplido sus sueños y mejorado su calidad de vida gracias a los servicios de Fondesa.
- Las acciones sociales del fondo, impactaran por lo menos el 60% de los asociados.

2. INFORME DE JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA.

2.2. Entorno Socioeconómico.

El año 2023 estuvo caracterizado por elevadas tasas de interés e inflación que al disminuir la capacidad de pago de los hogares afectaron la calidad de la cartera en todo el mercado disminuyendo el consumo interno y la demanda de crédito.

En general casi todos los sectores económicos presentan contracciones o comportamientos negativos durante 2023 pero preocupan los efectos adversos que puedan tener en la generación de empleo a futuro la caída del sector de vivienda, de la inversión privada, de la formación bruta de capital y de las ventas del comercio minorista incluido vehículos.

A pesar del crecimiento negativo en el tercer trimestre de 2023 se destaca el repunte de las cifras de crecimiento en noviembre y el dato de inflación anual que cerró por debajo de las expectativas de la mayoría de los analistas y del propio Banco de la República.

Lo anterior sumado a un pobre crecimiento económico no solo para 2023 sino para 2024-2025 (por debajo del potencial: 3%), son motivos más que suficientes para esperar una reducción de las tasas de interés del mercado, sobre todo a partir del mes de abril de 2024 cuando sea mucho más claro el impacto que pudo tener en la inflación el fenómeno del niño, especialmente en el precio de los alimentos y de la energía.

Algunos Datos

- La inflación se reduce a 9.28% luego de un 13.12% en 2022 y 5.62% en 2021 completando 3 años por fuera de la meta del banco de la república que es 3% y se tardará por lo menos hasta 2025 para regresar a dicho nivel pues las proyecciones para 2024 oscilan entre 5 y 5.5% mientras para 2025 las previsiones se ubican entre 3.5 – 4%.
- La tasa de créditos de consumo tuvo su mínimo al cierre de abril de 2021 con 13.08% (abril 2012 – diciembre 2023) luego de lo cual alcanzó su máximo con 31.79% la segunda semana de abril de 2023 para luego iniciar su descenso hasta cerrar con 25.16% el año 2023 lo que significa una reducción del -21% en los últimos 9 meses.
- El precio promedio del dólar en el segundo semestre de 2023 fue de \$4.059 y en lo corrido de 2024 hasta enero 29 el promedio es de \$3.915 cerrando con \$3.925 el 29 de enero de 2024. Las proyecciones son estables alrededor de los \$4.000 para los próximos dos años (2024-2025), lo cual disminuye la presión sobre los precios de los importados que tan afectados se vieron por la tasa de cambio que en el primer semestre de 2023 fue de \$4.595.

- El crecimiento de la economía en 2023 se proyecta en apenas 1% y para 2024 estaría alrededor del 1.5% mejorando para 2025 con 2.5%, datos que de todos modos se sitúan por debajo del 3% potencial y del rebote posterior a la pandemia que para 2021-2022 llevó a crecimientos de 11% y 7.3% respectivamente.
- El consumo final al tercer trimestre de 2023 (dato más reciente disponible) apenas crece 1% luego de 13.6% y 7.9% en 2021 y 2022 respectivamente.
- La formación bruta de capital (inversión de largo plazo que apalanca el crecimiento futuro de la economía) se contrae al tercer trimestre de 2023 un -32.6% luego de una expansión de 12.6% y 16.8% en 2021-2022.
- Hasta noviembre de 2023 el desempleo se mantiene en cifras de un dígito cerrando con 9%, dato inferior al 11.2% del 2022 y al 13.8% de 2021 pero las expectativas de acuerdo con la más reciente encuesta del banco de la república son que se incremente gradualmente hasta 10.45% en el año 2025.
- ***El crecimiento porcentual anual promedio de la cartera de consumo de los establecimientos de crédito fue negativo con -0.9% luego de crecer 20.3% en 2022 y 11.2% en 2021.***
- El sector vivienda presenta una reducción tanto en lanzamientos como en ventas e iniciaciones de nuevos proyectos del -42%, -44.9% y -28.4% respectivamente, especialmente en VIS donde los resultados arrojan -50.4%, -49.7% y -30.6% en el mismo orden.
- De acuerdo con la encuesta mensual de comercio del DANE, el comercio minorista a noviembre de 2023 año corrido muestra una reducción de -6.7%.
- A noviembre de 2023 el crecimiento real (descontada la inflación) de la cartera de crédito consumo del sistema bancario es de -11.6% mientras las captaciones decrecen apenas -0.1% y se presenta un fuerte traslado de cuentas de ahorro y corrientes a CDT que crecen 27.1%.
- El indicador de calidad de cartera por riesgo del sistema bancario a noviembre de 2023 es de 9.48% incrementándose frente a 7.95% en noviembre de 2022 y el indicador de calidad de cartera por MORA pasa del 3.70% al 5.08% de noviembre de 2022 a noviembre de 2023. Pese a ello el indicador de cubrimiento de dicha cartera en riesgo es muy bueno con 120.16% a noviembre de 2023 frente al 155.34% un año atrás.
- Las utilidades del sistema bancario en los primeros 11 meses del año se redujeron -57.8% en 2023 frente al mismo periodo acumulado en 2022 por lo que la rentabilidad del activo pasa de 1.66% al 0.84% y la rentabilidad del patrimonio se reduce de 14.66% al 7.78% mientras el indicador de solvencia se reduce de 16.51% al 15.99% y los gastos de administración pasan de 2.95% al 3.13% del activo.

2.3. Ranking de Fondos de Empleados SUPERSOLIDARIA a Junio de 2023.



Fuente: <https://www.supersolidaria.gov.co/content/entidades-vigiladas-que-reportan-informacion-2023> (junio de 2023)

2.4. Base Social.

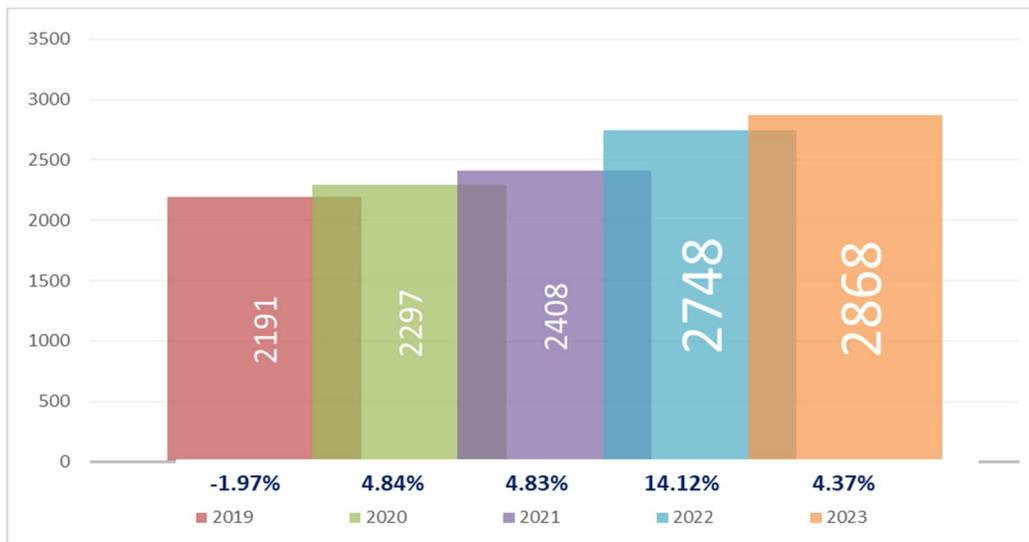
Crecimientos asociados

Durante el año 2023 ingresaron en total 927 Asociados, de los cuales 846 fueron Asociados nuevos y 81 reingresos, los reingresos aumentaron un 63% frente al año anterior.

	AÑOS		VARIACIONES	
	2022	2023	ABSOLUTA	PORCENTUAL
Asociados Inicio Año	2408	2748	340	14.80%
+ Afiliaciones Nuevas	986	846	-140	-29.85%
+ Reingresos	52	81	29	63.04%
Total Afiliaciones	1038	927	-111	-21.55%
(-) Retiros Empresa	630	708	78	22.16%
(-) Retiros Voluntarios	63	96	33	71.74%
(-) Exclusiones/ fallecimientos	5	3	-2	-33.33%
Total Retiros	698	807	109	26.98%
Asociados Final de Año	2748	2868	120	4.37%
Personal Contratado	3292	3493		
% Cobertura	83%	82%		



Fondesa creció en 2023 en 120 asociados.

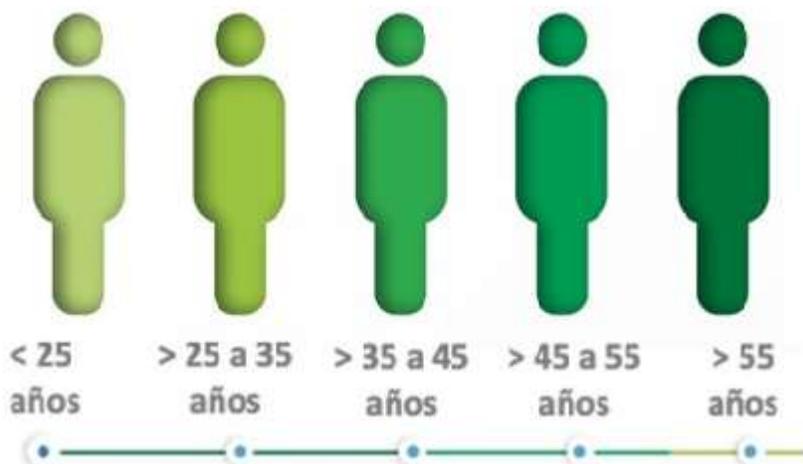


Composición Base Social

En la caracterización de nuestros asociados, se conserva la distribución por género muy similar al año anterior, donde el 7% (195) corresponde al personal femenino y el 93% (2673) corresponde al personal masculino.

POBLACION			TOTAL	%
Generación Z (1994-2010)	639	48	687	26%
Generación Y (1981-1993)	1033	86	1119	42%
Generación X (1969-1980)	721	51	772	29%
Baby Boom (1949-1968)	280	10	290	11%
	2673	195	2868	100%

la mayor concentración de asociados se encuentra en la generación "Y" o bien llamados Millennials.



AÑO	< 25 años	> 25 a 35 años	> 35 a 45 años	> 45 a 55 años	> 55 años	TOTAL
2023	155	1062	726	635	290	2868
2022	139	1013	735	607	254	2748

El promedio de los asociados de FONDESA se encuentra en edades entre los 25 y 35 años.

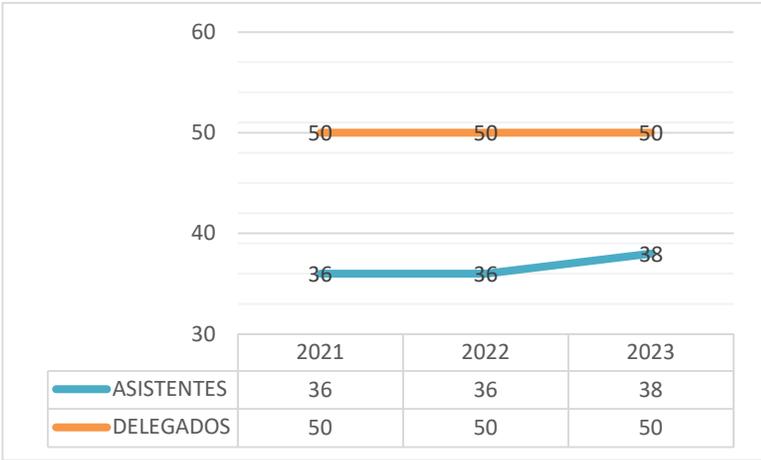
Participación Patronales

A continuación, detallamos la conformación de los asociados de FONDESA de acuerdo a su empresa patronal.



Participación en la Asamblea.

La asistencia a la Asamblea en el año 2023, Aumento con relación a las cifras de participación de los años 2021 y 2022 con 38 asistente.



2.5. Gestion Económica y Financiera. Principales cifras 2023.

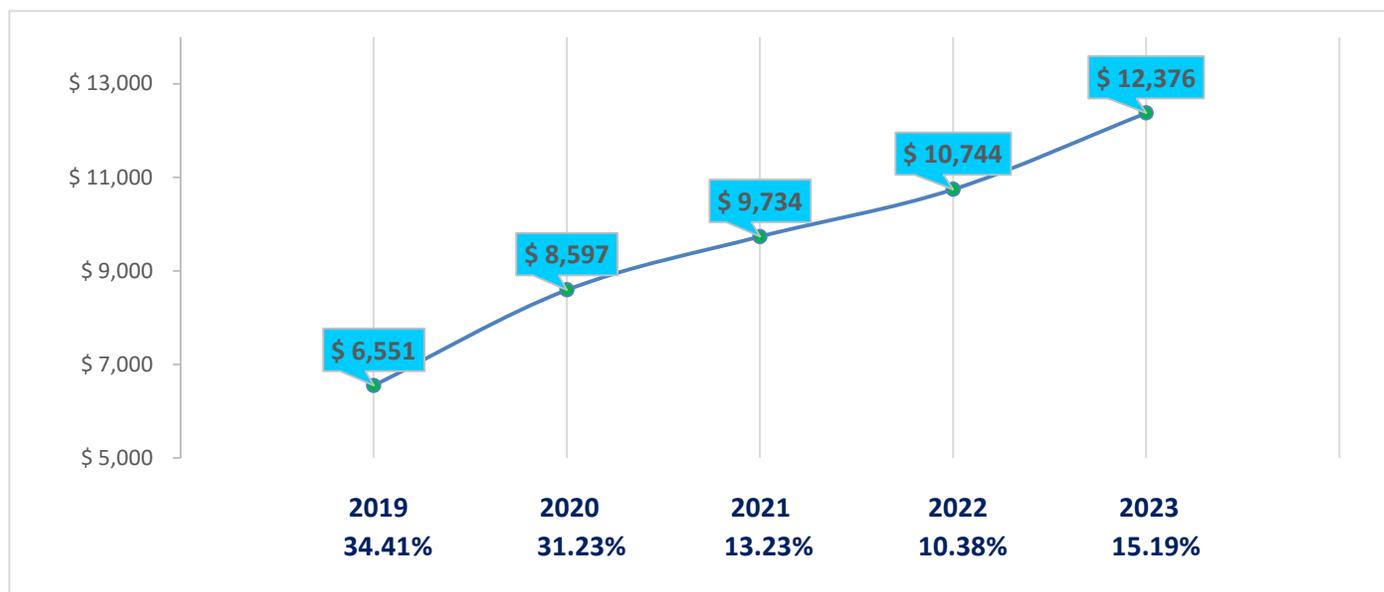
Estructura Financiera.

DETALLE	2021	2022	2023	VARIACION	%
ACTIVOS	\$9.734 Millones	\$10.744 Millones	\$12.376 Millones	\$ 1,632	15%
DEPOSITOS	\$5.031 Millones	\$5.156 Millones	\$5.594 Millones	\$ 438	8%
INGRESOS	\$1.039 Millones	\$1.267 Millones	\$1.648 Millones	\$ 381	30%
EXCEDENTES	\$441 Millones	\$575 Millones	\$731 Millones	\$ 156	27%
N° EMPLEADOS	5	6	6	0	
N° ASOCIADOS	2408	2748	2868	120	



Composición del Activo.

El total de Activos al cierre del ejercicio fue de \$12.376 millones, con un aumento del 15.19% frente al mismo período del año anterior.



Comportamiento Activo últimos 5 años.

la Cartera de Créditos Neta de los Asociados cierra 2023 con \$8.897 millones con un aumento del 17.54% respecto al año anterior, representando el 71.89% del total de los Activos.

El total de Inversiones más el Efectivo y Equivalentes al Efectivo al cierre del ejercicio fueron de \$3.376 millones, Cuentas por pagar por valor de \$85 Millones y Los Otros Activos por valor de \$17 millones que los componen los Activos Materiales como Equipos y Muebles de Oficina.

ACTIVO	2021	2022	2023	variación Absoluta	variación %	Participación en el Activo
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE	2,705,388,999	2,721,312,986	3,376,370,533	655,057,546	24.07%	27.28%
CARTERA DE CREDITOS	6,916,045,357	7,569,511,138	8,897,516,278	1,328,005,141	17.54%	71.89%
CUENTAS POR COBRAR Y OTRAS	92,392,421	433,292,514	85,328,027	-347,964,487	-80.31%	0.69%
OTROS ACTIVOS	20,726,162	20,104,998	17,387,084	-2,717,914	-13.52%	0.14%
	9,734,552,938	10,744,221,635	12,376,601,922			

La cartera bruta al corte de diciembre de 2023 fue de \$9.031 millones, el saldo de la cartera vencida corresponde a Asociados incapacitados y exasociados por valor de \$240 millones equivalente al 2.65% del total de la cartera, un 0.18% superior al presentado en diciembre del año 2022.

	2021		2022		2023	
	CARTERA	%	CARTERA	%	CARTERA	%
A	6,847,657,283.00	97.64%	7,490,509,636.00	97.53%	8,791,774,022.86	97.35%
B	36,895,031.00	0.53%	50,958,737.64	0.66%	60,902,775.64	0.67%
C	15,124,279.10	0.22%	11,675,005.89	0.15%	18,070,385.06	0.20%
D	42,720,702.48	0.61%	39,129,312.88	0.51%	38,450,738.04	0.43%
E	70,729,254.00	1.01%	29,696,087.46	0.39%	29,858,705.31	0.33%
E1		0.00%	58,399,967.29	0.76%	92,067,508.21	1.02%
TOTAL CARTERA	7,013,126,549.58	100%	7,680,368,747.16	100%	9,031,124,135.12	100%

Composición del Pasivo y Patrimonio

Los pasivos al cierre del año fueron de \$7.007 millones, un aumento de \$773 millones, equivalente al 12% frente al mismo período del año anterior; lo componen básicamente los Ahorros de los Asociados, que al cierre del ejercicio presentaron un saldo de \$5.593 millones, un aumento de \$437 millones equivalente al 8% con respecto al año anterior y corresponden al 80% del total de los Pasivos.

Los Otros Pasivos presentaron saldo de \$1.414 millones, lo componen los Fondos Sociales por valor de \$1.295 millones, Cuentas por Pagar a Proveedores y Gastos y Obligaciones Laborales por valor de \$119 millones.

PASIVO Y PATRIMONIO	2021	2022	2023	variación Absoluta	variación %	Participación en el total
DEPOSITOS	5,031,889,087	5,155,615,085	5,593,510,016	437,894,930	8.49%	45.19%
PATRIMONIO	3,857,364,066	4,509,506,063	5,368,738,990	859,232,927	19.05%	43.38%
OTROS PASIVOS	845,299,786	1,079,100,487	1,414,407,329	335,306,842	31.07%	11.43%
	9,734,552,938	10,744,221,635	12,376,656,335			

El Patrimonio al cierre del ejercicio presentó un saldo de \$5.368 millones, un incremento de \$859 millones equivalente al 19% frente al cierre del año anterior. Los Aportes Sociales de los Asociados al cierre del ejercicio fueron de \$4.085 millones, presentando un incremento de \$587 millones equivalente al 17% frente al año anterior, las Reservas presentaron un saldo de \$551 millones un incremento de \$115 millones, equivalente al 27%

COMPOSICION	2021	2022	2023	VARIACION ABSOLUTA	VAR %
CAPITAL SOCIAL	\$ 3,068,950,647	\$ 3,497,782,829	\$ 4,085,119,334	\$ 587,336,505	17%
RESERVAS	\$ 347,093,153	\$ 435,887,824	\$ 551,870,743	\$ 115,982,919	27%
RESULTADO DEL EJERCICIO	\$ 441,320,266	\$ 575,835,410	\$ 731,694,500	\$ 155,859,090	27%
PATRIMONIO	\$ 3,857,364,066	\$ 4,509,506,063	\$ 5,368,684,577	\$ 859,178,514	19%

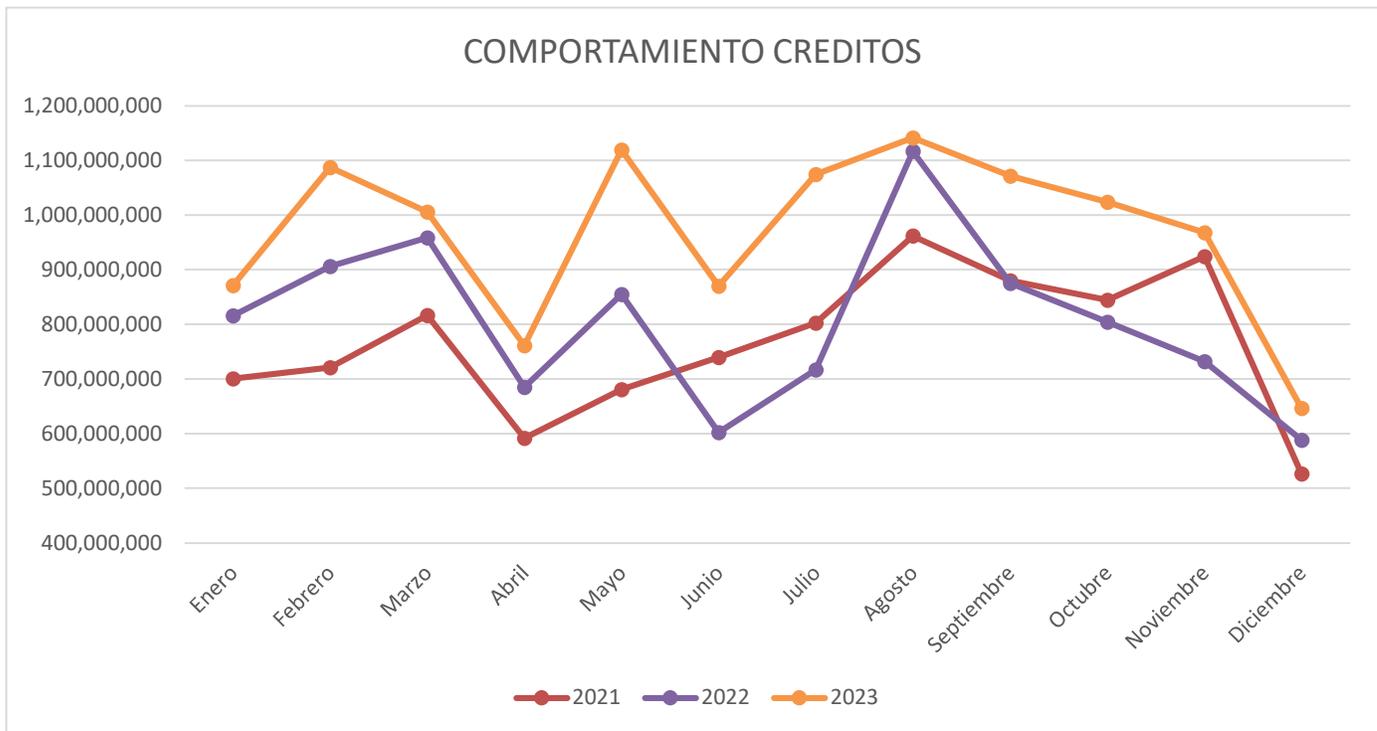


Créditos

Durante el año 2023, se entregaron préstamos por un valor total de \$11.640 Millones en 11.622 créditos, Representando un crecimiento del 20.5% en el total de préstamos entregados.

LINEA	2021		2022		2023		% PART 2023
	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	
1.ANTIGÜEDAD	\$ 6,674,888,508	1,537	\$ 6,708,422,684	1,526	\$ 7,990,541,455	1,702	68.6%
2.EXPRES	\$ 1,096,944,921	2,958	\$ 1,451,311,368	3,601	\$ 2,086,876,579	4,769	17.9%
3.CONSUMO	\$ 709,325,340	4,152	\$ 602,560,370	3,994	\$ 806,893,362	5,074	6.9%
4.VIVIENDA	\$ 385,341,491	42	\$ 393,221,962	35	\$ 219,478,931	18	1.9%
6.COMPRA CARTERA	\$ 214,511,621	32	\$ 398,098,376	51	\$ 320,349,032	28	2.8%
7.MOTOS	\$ 105,648,144	15	\$ 97,451,569	11	\$ 206,349,246	24	1.8%
8. EDUCATIVO	\$ 2,529,886	2	\$ 5,023,959	3	\$ 9,758,008	7	0.08%
Total general	\$ 9,189,189,911	8,738	\$ 9,656,090,288	9,221	\$ 11,640,246,613	11,622	

Así fue el comportamiento mes a mes de la colocación del 2021 al 2023.



Fondo de liquidez:

El Gobierno Nacional a través del Decreto Único Reglamentario 1068 de 2015 y la Circular Básica Contable y Financiera emitida por la Superintendencia de la Economía Solidaria, establecen un Fondo de Liquidez obligatorio para las Entidades del Sector Solidario, el cual en FONDESA al cierre del 2023 presentó un saldo de \$1.191 millones, cumpliendo con la reglamentación al respecto.

El objetivo es que el sector solidario garantice la liquidez necesaria para atender retiros y proteger los depósitos de todos sus ahorradores.

Este Fondo de Liquidez se encuentra depositado en una cuenta de Fiducia del Fidubogota y dos CDTs del Banco de Bogotá.

El Comité de Riesgos, teniendo definidos los criterios para la identificación, medición, control y monitoreo del riesgo de liquidez, apoya a la administración en la definición del apetito y tolerancia a este riesgo, velando por que los reportes que se deben remitir a la Superintendencia se ajusten en el contenido, calidad de la información, generación, transmisión y validación a los requerimientos establecidos en las normas respectivas.

Este Comité informan mensualmente a la Junta Directiva sobre las mediciones y controles del riesgo de liquidez, de acuerdo con la metodología aprobada, el comportamiento y las variaciones observadas en los diferentes conceptos sujetos a revisión y realizan las debidas recomendaciones

Para el mes de diciembre del año 2023, el fondo de liquidez cerró por encima de \$1.191 Millones, los cuales cubren en \$668 millones de pesos por encima de lo que establece la norma.

CONCEPTO	31/12/2023
Ahorro Permanente 2%	9,036,985
Ahorro Voluntario 10%	514,166,078
TOTAL MÍNIMO REQUERIDO DEL FONDO DE LIQUIDEZ	523,203,063
TOTAL FONDO DE LIQUIDEZ CONSTITUIDO	1,191,779,995
Cumplimiento (+) Incumplimiento (-)	668,576,933

Ingresos

En el año 2023, se generaron ingresos totales por \$1.648 millones, con un incremento del 30%, frente al año anterior. Del total de ingreso \$1268 millones (77%), fueron generados por los intereses de crédito de los asociados.

Los otros ingresos provienen de recuperación de cartera, descuentos de proveedores, aprovechamientos y los intereses de las inversiones.

En el siguiente cuadro podemos ver el comportamiento de los cierres de los últimos 3 años por concepto de ingresos.

AÑO	2021	2022	2023
OPERACIONALES	\$ 946,372,417	\$ 1,061,105,522	\$ 1,268,117,234
NO OPERACIONALES	\$ 93,352,868	\$ 206,469,476	\$ 380,137,625
TOTAL INGRESO	\$ 1,039,725,284	\$ 1,267,574,998	\$ 1,648,254,859

Costos

FONDESA apalanca su operación con recursos propios, por lo que su único costo corresponde al pago de intereses de los depósitos de los asociados, que al cierre de 2023 pago en total 378 millones de pesos , un aumento del 30% con respecto al año anterior, este aumento se dio dado a la modificación de tasas realizado en el mes de marzo tanto para la colocación como para la captación.



Gastos

Para el cierre de diciembre de 2023 los gastos totales de FONDESA fueron de \$538 millones de pesos, lo que representa un aumento del 35% con relación a los gastos del año anterior.

CONCEPTO DEL GASTO	2021		2022		2023	
	VALOR	%	VALOR	%	VALOR	%
NOMINA	\$ 142,362,155	46%	\$ 182,065,753	45%	\$ 258,215,863	48%
GENERALES	\$ 84,599,645	27%	\$ 113,244,387	28%	\$ 153,654,045	29%
DETERIORO	\$ 49,005,832	16%	\$ 71,970,523	18%	\$ 86,696,339	16%
DEPRECIACION	\$ 2,532,919	1%	\$ 2,899,621	1%	\$ 3,604,598	1%
FINANCIEROS	\$ 27,497,437	9%	\$ 26,621,872	7%	\$ 31,486,593	6%
OTROS	\$ 3,083,216	1%	\$ 4,014,975	1%	\$ 4,852,001	1%
TOTAL GASTOS	\$ 309,081,205	100%	\$ 400,817,131	100%	\$ 538,509,439	100%

Excedente

Para FONDESA al corte diciembre de 2023, los excedentes presentan un crecimiento del 27% comparado con el año anterior. Pasando de \$575.835.410 en 2022 a \$731.748.913 en 2023.

EXCEDENTE	DIC. 2022	DIC. 2023	DIFERENCIA	%
VALOR	\$ 575,835,410	\$ 731,748,913	\$ 155,913,503	27%

2.6. Balance Social.

Auxilios Entregados

Como parte del programa de Bienestar de FONDESA, en el año 2023, se entregaron más de \$250 millones en el programa de auxilios, resaltando los auxilios de Salud y bienestar como los de mayor impacto en el año 2023.

CLASE	TIPO DE AUXILIO	2021		2022		2023	
		CANT	VALOR	CANT	VALOR	CANT	VALOR
BIENESTAR	AUXILIO ESCRITURACION	62	27,889,000	59	29,357,656	48	26,264,427
BIENESTAR	AUXILIO POR MATRIMONIO	20	3,200,000	25	4,500,000	25	5,250,000
BIENESTAR	AUXILIO POR NACIMIENTO HIJO	75	12,000,000	71	12,660,000	70	14,700,000
EDUCACION	AUXILIO EDUCACION SENA	16	1,600,000	25	2,750,000	21	2,730,000
EDUCACION	AUXILIO POR CURSO DE SISTEMAS X CRUCE	3	300,000	12	1,320,000	8	1,040,000
EDUCACION	AUXILIO POR EDUCACION FORMAL	222	25,381,712	249	28,695,984	193	24,921,265
EDUCACION	AUXILIO POR EMPRENDIMIENTO	23	552,000	83	2,843,200	46	2,002,400
RECREACIO	AUXILIO DEP - ARTE ASOCIADOS	118	3,124,285	276	7,341,207	644	18,850,556
RECREACIO	AUXILIO POR ESCUELAS DEP -ART	149	4,124,965	387	10,000,501	390	11,834,100
RECREACIO	AUXILIO RECREACION CINE X CRUCE	81	2,099,625	126	3,781,450	165	6,192,800
RECREACIO	AUXILIO RECREACION LAGO CALIMA X CRUCE	10	528,000	9	490,750	43	2,860,000
RECREACIO	AUXILIO RECREACION ZOOLOGICO X CRUCE	45	1,185,000	42	1,020,000	26	865,000
SALUD	AUXILIO ENFERMEDADES TERMINALES	4	1,320,000	3	1,080,000	6	2,520,000
SALUD	AUXILIO MUERTE FAMILIAR	89	39,140,000	55	26,360,000	56	31,360,000
SALUD	AUXILIO POR CALAMIDAD DOMESTICA	8	1,875,000	1	360,000	3	1,050,000
SALUD	AUXILIO POR COPAGO SEGURIDAD SOCIAL	20	2,652,400	40	5,742,141	33	4,791,511
SALUD	AUXILIO POR INCAPACIDAD >= A 30 DIAS	155	29,730,000	126	25,990,000	139	31,320,000
SALUD	AUXILIO POR INCAPACIDAD >180 DIAS	91	10,010,000	111	13,300,000	116	16,240,000
SALUD	AUXILIO POR LENTES O MONTURAS	223	17,769,750	305	27,062,750	318	34,521,800
SALUD	AUXILIO POR LENTES O MONTURAS X CRUCE	155	12,400,000	104	9,335,000	239	26,290,000
SALUD	AUXILIO POR MUERTE ASOCIADO	6	3,720,000	3	2,040,000	5	3,950,000
SUMA TOTAL		1,575	200,601,737	2112	216,030,639	2594	269,553,859

El total de auxilios entregados en el año 2023, fue de 2594 lo cual genera un incremento del 23% en el total de auxilios entregados, lo que corresponde a 482 auxilios entregados de más en comparación con el año inmediatamente anterior.

CLASIFICACION DE AUXILIO	CANT	VALOR	%
SALUD	915	\$ 152,043,311	56%
BIENESTAR	143	\$ 46,214,427	17%
EDUCACION	268	\$ 30,693,665	11%
RECREACION	1,268	\$ 40,602,456	15%
SUMA TOTAL	2594	\$ 269,553,859	100%



Actividades realizadas

Durante el año 2023, FONDESA desarrolló diferentes estrategias que tuvieron como fin contribuir al bienestar del asociado y de su grupo familiar, estos beneficios se entregan gracias a las contribuciones de toda la base social y a los excedentes que arroja el resultado del ejercicio.

Open House educación superior:

Dos eventos realizados: 27 de enero y 12 de mayo.

Participación total de 41 asociados.

Ingreso de asociados y sus hijos a instituciones de educación superior.

Importancia: Facilitar el acceso a la educación superior para los asociados y sus familias, lo que contribuye a su desarrollo personal y profesional.

Curso de Fotografía para emprendedores

Tres niveles de curso realizados de marzo a mayo.

Participación total de 32 asociados.

Importancia: Capacitar a los asociados en una habilidad útil para emprender, lo que les brinda oportunidades laborales y mejora su capacidad de generar ingresos.



Talleres de maquillaje para emprender:

Tres talleres realizados de niveles 1 y 2.

Participación 45 esposas de asociados y 7 asociadas

Importancia: Capacitar a los asociados en un área específica de emprendimiento, lo que puede abrirles puertas en la industria del maquillaje y la belleza.

Feria empresarial:

Celebrada el 5 de mayo con 78 participantes.

Importancia: Brindar un espacio a los convenios para que exhiban y promocionen sus productos y servicios, fomentando el crecimiento de sus emprendimientos y generando oportunidades de negocio.



Jornada visual:

Atención a 25 asociados.

Importancia: Brindar servicios de salud visual para garantizar el bienestar físico de los asociados, lo que contribuye a su calidad de vida y desempeño laboral.

Celebración del día del niño:

Participación de 686 niños y niñas hijos de asociados.

Importancia: Proporcionar momentos de alegría y recreación para los hijos de los asociados, fortaleciendo los vínculos familiares y promoviendo un ambiente de bienestar. validó y se hizo la respectiva entrega.



Pasadía a Termales:

Participación de 54 asociados y 135 personas en total, incluyendo familiares.

Importancia: Proporcionar actividades de recreación y descanso que contribuyan al bienestar físico y emocional de los asociados y sus familias.



Feria navideña:

Participación de 102 asociados.

Importancia: Crear un espacio en el cual los asociados pueden realizar las compras navideñas y así encender el espíritu navideño



Asesorías del Área de Bienestar:

Asesorías en vivienda: 592.

Asesorías en saneamiento financiero: 489.

Asesorías en educación: 335.

Importancia: Brindar acompañamiento y orientación en aspectos fundamentales para el bienestar integral de los asociados, como la vivienda, la estabilidad financiera y el acceso a la educación, contribuyendo así a su desarrollo personal y familiar.

Vivienda:

El año 2023 presentó dificultades significativas en la compra de viviendas para los colombianos, lo cual impactó a nuestros asociados y llevó a la decisión de no realizar la feria de vivienda debido a la incertidumbre en este mercado. Aquí se detallan los sucesos:

Impacto del Mercado Inmobiliario:

En el año 2023, las condiciones del mercado inmobiliario generaron una disminución en la demanda y, consecuentemente, en el número de entregas de viviendas. Factores como las tasas de interés, los precios de los proyectos, la disponibilidad de subsidios de vivienda y las dinámicas económicas influyeron en esta tendencia.

Atrasos en las Entregas Pactadas:

Durante ese año, se experimentaron atrasos en las entregas programadas. Problemas logísticos, retrasos en la construcción y otros desafíos operativos contribuyeron a esta situación, lo que generó frustración entre los compradores y afectó la confianza en el mercado inmobiliario.

Crisis de Vivienda y Desistimiento de Colaboradores:

La crisis en el sector de vivienda impactó directamente a algunos colaboradores, resultando en la falta de adjudicación del subsidio de vivienda para 7 de ellos. Esta situación llevó al desistimiento de las negociaciones por parte de estos colaboradores, lo que representó un impacto económico y emocional para ellos. Fue crucial abordar esta crisis para mantener la estabilidad y el compromiso de los colaboradores, se brindó apoyo en derechos de petición, y solicitudes a las constructoras de prorrogas, y postulación a los subsidios de mi casa ya y Comfandi

En resumen, la situación del mercado inmobiliario en el año 2023 estuvo marcada por una disminución en la demanda, atrasos en las entregas de viviendas y una crisis que afectó a algunos colaboradores, generando incertidumbre y desafíos para nuestra empresa y los asociados involucrados en el sector de la vivienda.

Entrega Auxilio Navideño:

El 7 de diciembre se realizó el pago del auxilio navideño a 2.785 asociados que al corte de octubre 31 de 2023 estaban vinculados a Fondesa.

Para el 2023 se autorizó un incremento del 10% con relación al valor entregado el año

ANTIGÜEDAD	CANTIDAD	VALOR 2020	VALOR 2021	VALOR 2022	VALOR 2023	VALOR TOTAL CON TARIFA 2023
De 0 a 364 días	660	\$ 25,000	\$ 30,000	\$ 33,000	\$ 36,000	\$ 23,760,000
De 365 a 1824 días	1035	\$ 40,000	\$ 45,000	\$ 50,000	\$ 55,000	\$ 56,925,000
De 1825 días en adelante	1090	\$ 50,000	\$ 55,000	\$ 61,000	\$ 67,000	\$ 73,030,000
TOTAL	2785					\$ 153,715,000

Ejecución de Proyectos

Durante el año 2023 la Junta Directiva y la Gerencia ejecutaron los siguientes proyectos, buscando el beneficio para los asociados de FONDESA:

- Se realizó el ejercicio comparativo de tasas de interés de FONDESA frente al mercado lo cual nos llevó a Modificarlas tanto para captación como en colocación logrando que estas sean más competitivas.
- Implementación de Software Starsol para los reportes de la Uiaf.
- Creación nueva línea de ahorro Mi Casa De Sueño.
- Capacitación y difusión para la autogestión por medio de la página Web.
- Se realizó la pasada Asamblea General de Delegados de manera virtual garantizando su efectividad en la parte operativa y legal, generando ahorro en costos.
- Se recibieron por parte de la Superintendencia de la Economía Solidaria un total de 3 requerimientos los cuales fueron atendidos en su totalidad dentro del tiempo establecido.
- Se Firmaron nuevos convenios como Cedima, platino corazón, clínica oftalmológica, Gym tauros y Cardios, Kia express, entre otros.
- Implementación de la Asistente Virtual "ALLY"
- Donación fundaciones chiquitines y semillas de amor \$5.000.000 cada una.
- Aprobación firma Digital y pagare desmaterializado.
- Firma de convenio Odontológico.

Balance Bono solidario 2023

De acuerdo a lo aprobado en la Asamblea de Marzo de 2023, se emitieron 3.333 bonos solidarios por valor de \$ 75.000 pesos cada uno el cual se entregó entre los asociados a Fondesa, aquellos asociados que adquirieron un bono adicional se les cargo un valor de \$65.000 pesos cada bono adicional. Total bonos 3.333, total premios \$87.500.000, total sorteos 22, total números por bono 3.

El valor total cargado en bonos fue de \$243.051.844 y fue distribuido de la siguiente manera:

DETALLE	VALOR	%
PREMIOS 35	\$ 87,500,000	36%
FONDO DESARROLLO	\$ 40,000,000	16%
LABOR SOCIAL	\$ 10,000,000	4%
FONDO DE INTEGRACION	\$ 105,551,844	43%
TOTAL	\$ 243,051,844	100%

A continuación se relacionan los ganadores de los sorteos del año 2023:

# SORTEO	NUMERO GANADOR	CODIGO	CEDULA	NOMBRE	FECHA SORTEO	VALOR
1	No. 4231	5655	1002919790	DIDIER ADOLFO VIDAL CAICEDO	miércoles, 3 de mayo de 2023	1,000,000
2	No. 8754	5178	14607943	CESAR ARMANDO LANDAZURI LANDAZURI	miércoles, 10 de mayo de 2023	1,000,000
3	No. 1509	5096	14835627	PABLO ANDRES MORENO CAICEDO	miércoles, 17 de mayo de 2023	1,000,000
4	No. 0162	9076	1143983537	BREYNER ANDRES OCAMPO	miércoles, 24 de mayo de 2023	1,000,000
5	No. 2441	9525	1059363468	JEAN CARLOS CAICEDO	miércoles, 31 de mayo de 2023	1,000,000
6	No. 6079	4935	94073398	JOSE DAVID SALAZAR BOLANOS	miércoles, 7 de junio de 2023	1,000,000
7	No. 3294	6928	1144158298	LIZETH MELO BELTRAN	miércoles, 14 de junio de 2023	1,000,000
8	No. 2329	8076	1082691575	JOSE ALEXIS VALENCIA RINCON	miércoles, 21 de junio de 2023	1,000,000
9	No. 6229	4859	10692214	ALFONSO CAICEDO MOSQUERA	miércoles, 28 de junio de 2023	1,000,000
10	No. 5087	1983	94231966	DIEGO MAURICIO OSPINA ARANGO	miércoles, 5 de julio de 2023	1,500,000
11	No. 8063	4622	1143828621	JORGE LEONARDO ADVINCULA MANTILLA	miércoles, 12 de julio de 2023	1,500,000
12	No. 1012	4245	14888086	LUIS ALFREDO GOMEZ JARAMILLO	miércoles, 19 de julio de 2023	1,500,000
13	No. 8027	7512	1060359618	JHON EDUARDO POPO NAZARIT	miércoles, 26 de julio de 2023	1,500,000
14	No. 8082	8325	10495620	JOSE EDUARD VALENCIA VELASQUEZ	miércoles, 2 de agosto de 2023	1,500,000
15	No. 7769	162	94297157	CARLOS ALBERTO ESCARRAGA ORDONEZ	miércoles, 9 de agosto de 2023	1,500,000
16	No. 8268	4579	16721573	NELSON JERSEY GARCIA MARIN	miércoles, 16 de agosto de 2023	1,500,000
17	No. 8900	4772	14650203	WILSON GONZALEZ LUCUMI	miércoles, 23 de agosto de 2023	1,500,000
18	No. 7876	70	16662214	GUILLERMO OSPINA GONZALEZ	miércoles, 30 de agosto de 2023	1,500,000
19	No. 3071	9405	7712253	HUMENIDES GAONA MOLANO	miércoles, 6 de septiembre de 2023	2,000,000
20	No. 0916	1107526547	1107526547	JULIAN ANDRES GOMEZ CARO	miércoles, 13 de septiembre de 2023	2,000,000
21	No. 3888	2157	16754853	EDWIN OCAMPO	miércoles, 20 de septiembre de 2023	2,500,000
22	No. 4016	8435	94429525	HENRY ARBEY GOMEZ CAICEDO	miércoles, 27 de septiembre de 2023	2,500,000
23	No. 4760	5731	6893806	JUAN CARLOS AYAZO ORTEGA	miércoles, 4 de octubre de 2023	3,000,000
24	No. 5272	94378683	94378683	EDINSON CAICEDO POSADA	miércoles, 11 de octubre de 2023	3,000,000
25	No. 9013	9002	16864721	SAMIR ANDRES RIASCOS RODRIGUEZ	miércoles, 18 de octubre de 2023	3,500,000
26	No. 6755	8608	1143853628	YOAN STIVEN ARISMENDI MALDONADO	miércoles, 25 de octubre de 2023	3,500,000
27	No. 1920	3976	14675473	LUIS FERNANDO TRUJILLO RUIZ	miércoles, 1 de noviembre de 2023	4,000,000
28	No. 5461	9782	1144167918	JUAN DAVID GIRALDO CASTAÑO	miércoles, 8 de noviembre de 2023	4,000,000
29	No. 4420	3112	12754808	LUIS CARLOS AZA PALACIOS	miércoles, 15 de noviembre de 2023	4,000,000
30	No. 1593	5345	1087199486	CRISTIAN DAVID CIFUENTES ANGULO	miércoles, 22 de noviembre de 2023	4,000,000
31	No. 3170	7980	1061532535	ARVIN JAVIER CHACON MUELAS	miércoles, 29 de noviembre de 2023	5,000,000
32	No. 6184	7504	1151442795	JULI CETRE ORTIZ	miércoles, 6 de diciembre de 2023	5,000,000
33	No. 0878	3439	94372673	EDWAR ADOLFO ESPINOSA URBANO	miércoles, 13 de diciembre de 2023	5,000,000
34	No. 0654	8814	1144142768	FABIAN ANDRES NAVIA NANEZ	miércoles, 20 de diciembre de 2023	6,000,000
35	No. 9194	3621	87550148	NORBERTO NARVAEZ TAICUS	miércoles, 27 de diciembre de 2023	6,000,000
TOTAL PREMIOS						87,500,000

Homenaje a los asociados que fallecieron durante el 2023

En honor a aquellos compañeros que nos acompañan desde el cielo, la Junta Directiva de Fondesa y todo su equipo administrativo lamenta el fallecimiento de los asociados:

04979

✠ CHARLEY LUCIANO MORA ✠
28-03-2023



06127

✠ HOLMAN EDUARDO SOLANO ✠
01-08-2023



06582

✠ MARIA XIMENA GONZALEZ ✠
28-10-2023



09971

✠ ELIUD CHAGUENDO DIZU ✠
09-12-2023



3. ESTADOS FINANCIEROS.

Estado de Situación Financiera

FONDO DE EMPLEADOS DE SEGURIDAD OMEGA Y ADMINISTRACIONES G.J.						
FONDESA						
NIT.900.060.912-3						
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO AÑO 2023 - 2022						
ACTIVOS	NOTA		AÑO 2023	AÑO 2022	VARIACION 2023 - 2022	% DE VARIACION
CORRIENTE						
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFFECTIVO	4	4	3,376,424,946	2,721,312,986	655,111,959	24.07%
CAJA			300,000	300,000	0	0.00%
BANCOS			895,441,758.72	836,103,267	59,338,491	7.10%
INVERSIONES			1,283,902,341	1,081,997,961	201,904,380	18.66%
INVERSIONES EN INSTRUM.DE PATRIMON.			5,000,850.00	4,979,927	20,923	0.42%
FONDO DE LIQUIDEZ			1,191,779,995	797,931,831	393,848,165	49.36%
CARTERA DE CREDITO ASOCIADOS	5	5	8,842,357,920	7,525,978,054	1,316,379,866	17.49%
CARTERA DE ASOCIADOS			9,031,124,135	7,680,368,747	1,350,755,388	17.59%
DETERIORO DE CARTERA			-188,766,215	-154,390,693	-34,375,522	22.27%
CUENTAS POR COBRAR	6	6	140,486,385	476,825,597	-336,339,212	-70.54%
CONVENIOS ASOCIADOS			55,158,358	43,533,083	11,625,275	26.70%
DESCUENTOS PATRONALES			85,328,027	433,292,514	-347,964,487	-80.31%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE			12,359,269,251	10,724,116,638	1,635,152,613	15.25%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	7	7	12,299,150	11,941,748	357,402	2.99%
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA			4,806,845	4,806,845	0	0.00%
EQUIPO DE COMPUTO			28,432,018	24,470,018	3,962,000	16.19%
DEPRECIACION ACUMULADA			-20,939,713	-17,335,115	-3,604,598	20.79%
OTROS ACTIVOS	8	8	5,087,934	8,163,250	-3,075,316	-37.67%
ACTIVO INTANGIBLE			5,087,934	8,163,250	-3,075,316	-37.67%
TOTAL ACTIVO			12,376,656,335	10,744,221,635	1,632,434,700	15.19%

PASIVO	NOTA		AÑO 2023	AÑO 2022	VARIACION 2023 - 2022	% DE VARIACION
PASIVO						
DEPOSITOS DE AHORROS ASOCIADOS	9	9	5,593,510,016	5,155,615,085	437,894,930	8.49%
AHORROS VOLUNTARIOS			5,141,660,776	4,767,512,684	374,148,091	7.85%
AHORROS PERMANENTE			451,849,240	388,102,401	63,746,839	16.43%
CUENTAS POR PAGAR	10	10	101,751,519	56,999,161	44,752,357	78.51%
COSTOS Y GTOS POR PAGAR			16,821,879	22,579,757	-5,757,878	-25.50%
CONVENIOS DE ASOCIADOS			46,031,037	14,634,543	31,396,494	214.54%
IMPUESTOS POR PAGAR			26,144,234	8,251,943	17,892,291	216.83%
RETENCIONES Y APORTES NOMINA			4,282,600	3,627,900	654,700	18.05%
REMANENTES POR PAGAR			8,471,769	7,905,018	566,751	7.17%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	11	11	1,294,900,931	1,010,871,809	284,029,122	28.10%
FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD			139,209,400	133,189,387	6,020,013	4.52%
FONDO SOCIAL DE BIENESTAR- INTEGRACION			216,676,682	222,024,326	-5,347,644	-2.41%
FONDO SOCIAL DE DESARROLLO			347,707,747	233,902,996	113,804,751	-
FONDO DESARROLLO EMPRESARIAL			252,670,672	199,785,531	52,885,141	26.47%
FONDO SE SISTEMATIZACION			78,586,745	20,182,227	58,404,518	100.00%
OTROS FONDOS SOCIALES			260,049,685	201,787,342	58,262,343	28.87%
OTROS PASIVOS	12	12	17,754,879	11,229,517	6,525,362	58.11%
BENEFICIOS A EMPLEADOS			17,754,879	11,229,517	6,525,362	58.11%
TOTAL PASIVOS			7,007,917,345	6,234,715,572	773,201,772	12.40%
PATRIMONIO	13	13				
AP.SOC. TEMPORALMENTE RESTRINGIDOS			4,084,969,334	3,497,632,829	587,336,505	16.79%
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES			150,000	150,000	0	0.00%
RESERVA DE PROTECCION DE APORTES			543,043,060	427,875,978	115,167,082	26.92%
DONACIONES			8,827,683	8,011,846	815,837	10.18%
EXCEDENTE EJERCICO 2021-2020			731,748,913	575,835,410	155,913,503	27.08%
TOTAL PATRIMONIO			5,368,738,990	4,509,506,063	859,232,927	19.05%
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO			12,376,656,335	10,744,221,635	1,632,434,700	15.19%

Estado de Resultados

FONDO DE EMPLEADOS DE SEGURIDAD OMEGA Y ADMINISTRACIONES G.J.

FONDESA

NIT.900.060.912-3

ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO AÑO 2023 - 2022

Detalle	NOTA		AÑO 2023	AÑO 2022	VARIACION 2023 - 2022	% DE VARIACION
INGRESOS	14	14	1,648,309,272	1,267,574,998	380,734,275	30.0%
INTERESES S/CREDITOS			1,268,117,234	1,061,105,522	207,011,712	19.5%
INTERESES FONDO DE LIQUIDEZ			7,441,285	15,379,302	-7,938,016	-51.6%
ADMINISTRATIVOS Y SOCIALES			68,945,998	68,845,934	100,064	0.1%
OTROS INGRESOS			303,804,755	122,244,240	181,560,515	148.5%
COSTOS	15	15	378,050,920	290,922,457	87,128,463	29.9%
INTERESES S/AHORROS			378,050,920	290,922,457	87,128,463	29.9%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	16	16	538,509,439	400,817,131	137,692,308	34.4%
GASTOS DE PERSONAL			258,215,863	182,065,753	76,150,110	41.8%
GASTOS GENERALES			153,654,045	113,244,387	40,409,659	35.7%
DETERIORO DE CARTERA			86,696,339	71,970,523	14,725,815	20.5%
DEPRECIACIONES			3,604,598	2,899,621	704,977	24.3%
GASTOS BANCARIOS			36,338,594	30,636,847	5,701,747	18.6%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO			731,748,913	575,835,410	155,913,503	27.1%

4. PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES.

La Junta Directiva de Fondesa propone la siguiente distribución de excedentes:

De acuerdo a la normatividad legal vigente, del 100% de los excedentes por valor de \$731.748.913 se debe realizar la siguiente distribución legal: 20% en Reserva de Protección de Aportes, 10% Fondo de Desarrollo Empresarial y el 70% de Remanentes para distribuir entre los diferentes conceptos aprobados por la Asamblea:

FONDESA					2022	
PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES A DIC 31 DE 2023						
EXCEDENTE DEL EJERCICIO				\$ 731,748,913	\$ 575,835,410	
CONCEPTO	%	SALDO A DIC 31 DE 2023	APROPIACION	SALDO	SALDO DESPUES DE APROPIACION 2022	
Reserva Protección de Aportes	20%	\$ 543,043,060	\$ 146,349,783	\$ 689,392,843	\$ 115,167,082	
Fondo de Desarrollo Empresarial FODES	10%	\$ 252,670,672	\$ 73,174,891	\$ 325,845,563	\$ 57,583,541	
Remanentes	70%		\$ 512,224,239		\$ 403,084,787	
TOTAL	100%		\$ 731,748,913		\$ 575,835,410	
PROPUESTA DE LA JUNTA DIRECTIVA						
REVALORIZACION DE APORTES	4.5%	\$ -	\$ 23,050,091	\$ -	\$ 16,123,391	4.0%
FONDO DE SISTEMATIZACION	14.0%	\$ 78,586,745	\$ 71,711,394	\$ 150,298,139	\$ 80,644,945	15.0%
FONDO DE SOLIDARIDAD	45.1%	\$ 139,209,400	\$ 231,013,132	\$ 370,222,532	\$ 310,546,693	44.0%
FONDO DE BIENESTAR SOCIAL	10.0%	\$ 135,984,841	\$ 51,222,424	\$ 187,207,265	\$ 164,676,106	13.9%
FONDO DE DESARROLLO	10.3%	\$ 347,707,747	\$ 52,759,097	\$ 400,466,844	\$ 280,257,747	11.5%
FONDO DE INTEGRACION	16.1%	\$ 80,691,841	\$ 82,468,103	\$ 163,159,944	\$ 160,134,840	11.6%
TOTAL	100.0%		\$ 512,224,239	\$ 1,271,354,723	\$ 1,012,383,723	

5. NUESTROS SERVICIOS.



8 MODALIDADES DE AHORRO



21 TIPOS DE AUXILIO SOCIAL



7 MODALIDADES DE CREDITO

Ahorros

MODALIDAD	TASA DE INTERES RECONOCIDA SI CUMPLE EL OBJETIVO	CAPITALIZACION
Ahorro Voluntario	4.0%	Mensual
Ahorro Programado Vivienda por Cesantías	8.0%	Mensual
Ahorro Programado Vivienda por Nomina	11.0%	Mensual
Ahorro Programado Educación por Nomina	6.0%	Mensual
Ahorro mi casa mi sueño	11.0%	Mensual
Ahorro a Termino 90 días	8.0%	Al termino
Ahorro a Termino 180 días	9.0%	Al termino
Ahorro a Termino 360 días	11.0%	Al termino

Auxilios

NOMBRE	2022	2023	2024	PERIODICIDAD	TIPO AUXILIO
AUXILIO POR NACIMIENTO HIJO	\$ 180,000	\$ 210,000	\$ 240,000	Cada Caso	BIENESTAR
AUXILIO POR MATRIMONIO	\$ 180,000	\$ 210,000	\$ 240,000	Anual	BIENESTAR
AUXILIO ESCRITURACION	\$ 500,000	\$ 580,000	\$ 650,000	Unica Vez	BIENESTAR
AUXILIO MUERTE FAMILIAR	\$ 480,000	\$ 560,000	\$ 630,000	Cada Caso	CALAMIDAD
AUXILIO POR MUERTE ASOCIADO	\$ 680,000	\$ 790,000	\$ 880,000	Unica Vez	CALAMIDAD
AUXILIO POR CALAMIDAD DOMESTICA	\$ 360,000	\$ 420,000	\$ 470,000	Unica Vez	CALAMIDAD
AUXILIO POR CURSO DE SISTEMAS	\$ 110,000	\$ 130,000	\$ 140,000	Anual	EDUCACION
AUXILIO POR EDUCACION FORMAL	\$ 180,000	\$ 210,000	\$ 240,000	Semestral	EDUCACION
AUXILIO EDUCACION SENA	\$ 110,000	\$ 130,000	\$ 150,000	Semestral	EDUCACION
AUXILIO RECREACION LAGO CALIMA	\$ 97,000	\$ 112,000	\$ 126,000	Semestral	RECREACION
AUXILIO RECREACION ZOOLOGICO	\$ 30,000	\$ 40,000	\$ 40,000	Semestral	RECREACION
AUXILIO RECREACION CINE	\$ 17,000	\$ 31,500	\$ 38,000	Semestral	RECREACION
AUXILIO DEPORTIVO - GYM	\$ 60,000	\$ 70,000	\$ 80,000	Mensual	RECREACION
AUXILIO POR ESCUELAS DEPORTIVAS	\$ 50,000	\$ 60,000	\$ 70,000	Mensual	RECREACION
AUXILIO POR INCAPACIDAD >= A 30 DIAS	\$ 240,000	\$ 280,000	\$ 310,000	Bimestral	SALUD
AUXILIO POR COPAGO SEGURIDAD SOCIAL	\$ 480,000	\$ 560,000	\$ 630,000	Cada Caso	SALUD
AUXILIO POR LENTES O MONTURAS	\$ 90,000	\$ 110,000	\$ 120,000	Anual	SALUD
AUXILIO ENFERMEDADES TERMINALES	\$ 360,000	\$ 420,000	\$ 470,000	Semestral	SALUD
AUXILIO POR INCAPACIDAD >180 DIAS	\$ 120,000	\$ 140,000	\$ 160,000	Mensual	SALUD

Créditos

 <p>EXPRESS</p> <ul style="list-style-type: none"> Express \$390.000 a \$720.000 Emergencia \$440.000 	 <p>ANTIGUEDAD \$17.770.000</p> <p>ANTIGUEDAD CODEUDOR INTERNO \$7.150.000</p>	 <p>CUOTA INICIAL Y/O MEJORAMIENTO DE VIVIENDA \$15.600.000</p>	 <p>CONSUMO CONVENIOS</p> <p>Desde \$910.000 hasta \$2.860.000</p>	 <p>SANEAMIENTO</p> <ul style="list-style-type: none"> Libranza Compras de Cartera. <p>Las condiciones de estas líneas de crédito son sujetas al estado de cuenta y/o respaldo (codeudor) de cada asociado.</p>	 <p>MOTOS \$14.310.000</p>	 <p>EDUCATIVO \$5.720.000</p>
---	---	---	--	--	--	---

LINEA	TASA NMV	PLAZO MAXIMO	2022	2023	2024	ANT. MIN. FONDESA	ANT. MIN. EMPRESA
EXPRESS	2.20%	3 MESES	\$ 300,000	\$ 350,000	\$ 390,000	1 MES	1 MES
EXPRESS	2.20%	3 MESES	\$ 550,000	\$ 640,000	\$ 720,000	3 MESES	3 MESES
CONSUMO	1.40%	5 MESES	\$ 700,000	\$ 810,000	\$ 910,000	3 MESES	3 MESES
PROGRESO	1.40%	12 MESES	\$ 2,200,000	\$ 2,550,000	\$ 2,860,000	6 MESES	1 AÑO
ANTIGÜEDAD	1.70%	48 MESES	\$ 13,670,000	\$ 15,860,000	\$ 17,770,000	3 MESES	6 MESES
VIVIENDA	1.00%	60 MESES	\$ 12,000,000	\$ 13,920,000	\$ 15,600,000	1 AÑO	2 AÑOS
EMERGENCIA	1.20%	2 MESES	\$ 340,000	\$ 400,000	\$ 440,000	3 MESES	3 MESES
LIBRE INVERSION - COMPRA CARTERA REC. PROPIOS	1.00%	60 MESES	\$ 56,960,000	\$ 66,070,000	\$ 74,050,000	1 AÑO	1 AÑO
MOTOS	1.10%	60 MESES	\$ 11,010,000	\$ 12,770,000	\$ 14,310,000	6 MESES	1 AÑO
EDUCACION	1.20%	12 MESES	\$ 4,400,000	\$ 5,110,000	\$ 5,720,000	1 AÑO	1 AÑO
ANTIGÜEDAD CON CODEUDOR	1.80%	36 MESES	\$ 5,500,000	\$ 6,380,000	\$ 7,150,000	3 MESES	6 MESES
LIBRE INVERSION - COMPRA CARTERA CEDUDOR EXTERNO	1.20%	60 MESES	\$ 22,010,000	\$ 25,540,000	\$ 28,620,000	1 AÑO	1 AÑO

Otros Servicios

- Seguro de Vida Sura
- Póliza colectiva de vehículos
- Póliza todo riesgo Motos
- Colegios Comfandi
- Emi
- Servicio exequial Recordar
- Platino Corazón
- Cedima

6. PROYECCIONES 2024.

El 2024 será un año de muchos retos, no solo por los cambios que ha habido en la regulación y control del sector Fondista, fundamentado principalmente en los sistemas de administración de riesgos, sino también por las aceleradas alzas de las tasas de interés en los últimos meses, por lo tanto, relacionamos los principales temas a gestionar:

- Desarrollar la Planeación estratégica 2024-2028 donde se ejecuten los planes de acción, para el logro de los objetivos estratégicos propuestos, basados en la innovación de servicios y en la generación de valor para los asociados y sus familias.
- Monitorear el mercado con el fin de brindar tasas competitivas y favorables para nuestros asociados tanto de colocación como captación.
- Ofrecer convenios de recreación, esparcimientos, turismo y ecoturismo para los asociados y su grupo familiar que les permitan cumplir sus sueños vacacionales y recreativos a nivel nacional e internacional.
- Crear Línea de Ahorro, crédito y Auxilio Vacacional y Odontológico.
- Seguir fortaleciendo los medios tecnológicos como página web, asistente virtual.
- Priorizar el desarrollo tecnológico para la Automatización de los procesos.
- Continuar con la creación de Alianzas con entidades que ofrezcan servicios relacionados con la salud que apliquen tanto para el asociado como para su grupo familiar.
- Intensificar los planes de capacitación y formación para el trabajo, de tal forma que las asociadas y/o conyugues de nuestros asociados tengan las bases claras para emprender y así contribuir al mejoramiento de su calidad de vida.
- Continuar con acompañamiento y/o apadrinamiento a fundaciones.
- Implementar Póliza colectiva de Motos.
- Documentar y ejecutar el proyecto de Emprendimiento.
- Implementación de Turnero digital con calificación de servicio.
- Implementar la Figura de afianzamiento para aumentar la colocación con Garantía.

7. PROPUESTA BONO SOLIDARIO 2024

Se propone la emisión de 3.333 bonos distribuidos así:

BONOS	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL
2900	75,000	217,500,000
433	65,000	28,145,000
3333		245,645,000

DETALLE	VALOR	%
PREMIOS 35	\$ 90,000,000	37%
FONDO DESARROLLO	\$ 40,000,000	16%
LABOR SOCIAL	\$ 10,000,000	4%
FONDO DE INTEGRACION	\$ 105,645,000	43%
TOTAL	\$ 245,645,000	100%

Cada bono contiene 3 números de 4 cifras.
El numero 0000 no participara en los sorteos

# SORTEO	FECHA SORTEO	VALOR
1	miércoles, 1 de mayo de 2024	1,000,000
2	miércoles, 8 de mayo de 2024	1,000,000
3	miércoles, 15 de mayo de 2024	1,000,000
4	miércoles, 22 de mayo de 2024	1,000,000
5	miércoles, 29 de mayo de 2024	1,000,000
6	miércoles, 5 de junio de 2024	1,000,000
7	miércoles, 12 de junio de 2024	1,000,000
8	miércoles, 19 de junio de 2024	1,000,000
9	miércoles, 26 de junio de 2024	1,000,000
10	miércoles, 3 de julio de 2024	1,500,000
11	miércoles, 10 de julio de 2024	1,500,000
12	miércoles, 17 de julio de 2024	1,500,000
13	miércoles, 24 de julio de 2024	1,500,000
14	miércoles, 31 de julio de 2024	1,500,000
15	miércoles, 7 de agosto de 2024	1,500,000
16	miércoles, 14 de agosto de 2024	2,000,000
17	miércoles, 21 de agosto de 2024	2,000,000
18	miércoles, 28 de agosto de 2024	2,000,000
19	miércoles, 4 de septiembre de 2024	2,000,000
20	miércoles, 11 de septiembre de 2024	2,000,000
21	miércoles, 18 de septiembre de 2024	2,000,000
22	miércoles, 25 de septiembre de 2024	2,000,000
23	miércoles, 2 de octubre de 2024	3,000,000
24	miércoles, 9 de octubre de 2024	3,000,000
25	miércoles, 16 de octubre de 2024	4,000,000
26	miércoles, 23 de octubre de 2024	4,000,000
27	miércoles, 30 de octubre de 2024	4,000,000
28	miércoles, 6 de noviembre de 2024	5,000,000
29	miércoles, 13 de noviembre de 2024	5 000000
30	miércoles, 20 de noviembre de 2024	5,000,000
31	miércoles, 27 de noviembre de 2024	5,000,000
32	miércoles, 4 de diciembre de 2024	6,000,000
33	miércoles, 11 de diciembre de 2024	6,000,000
34	miércoles, 18 de diciembre de 2024	6,000,000
35	miércoles, 25 de diciembre de 2024	6,000,000
TOTAL PREMIOS		89,000,000

8. CUMPLIMIENTO NORMATIVO.

Aspectos Legales

En relación con el cumplimiento de las disposiciones establecidas en **NORMAS LEGALES ESTATUARIAS** certificamos que todas las acciones tomadas por **FONDESA**, desde la junta directiva y la gerencia han estado enmarcadas dentro de las normas legales y estatutarias.

Gestion de Riesgos

FONDESA, cuenta con un comité de riesgos, que, en conjunto con la administración del fondo se encarga de verificar el cumplimiento de los diferentes sistemas de Gestión de Riesgos, SIAR, SARLAFT, SARC, SARL adicionalmente evalúa constantemente el estado de la tesorería y programa las necesidades de disponibilidad financiera, monitoreando con frecuencia sus operaciones de forma tal que se cuente con los recursos necesarios para cumplir con sus obligaciones y su objeto social.

En cumplimiento de lo establecido en el Título V de la Circular Externa No. 20 de 2020 **FONDESA**, cumplió con la normatividad legal relativa al Sistema de Riesgo de lavado de Activos y de la Financiación del terrorismo SARLAFT.

Derechos de Autor

En el cumplimiento del artículo 47 de la ley 222/95 modificada con la ley 603 del 27 de julio de 2000, informamos que **FONDESA**, CUMPLE CON LAS NORMATIVAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR. De acuerdo con el artículo 1 de la ley 603 de julio de 2000, se garantiza entre los asociados y las autoridades, que los productos protegidos por derechos de propiedad intelectual están siendo utilizados en forma legal.

Habeas Data

Se realizó la inscripción de la base de datos en la Superintendencia de Sociedades, se tienen los manuales de manejo de información relevante y bases de datos en general, se tienen las autorizaciones para el manejo de los datos de nuestra base social, es decir que **FONDESA** cumple con el manejo de datos personales de acuerdo con la Ley 1581 de 2012 y su reglamentario Decreto 1377 de 2013.

Seguridad Social

En relación con el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el DECRETO 1406/99 **FONDESA**, ha cumplido con las normas de seguridad social de acuerdo con dicho decreto y ha dado cumplimiento con el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales.

Circulación de Facturas

De conformidad con lo estipulado en la ley 1676 de 2013, la administración de la entidad deja constancia que no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores o vendedores.

Procesos Judiciales

Al cierre del ejercicio diciembre 31 de 2023, **FONDESA**, *no* tenía vigente ningún proceso judicial.

Hechos Posteriores

Al cierre del ejercicio, no se presentan situaciones diferentes que puedan afectar a **FONDESA**.

Operaciones con Administradores y Partes Relacionadas

(Art 47 Numeral 3 Ley 222 de 1995) La naturaleza de la entidad implica que **FONDESA**, presta servicios y otorga beneficios a personas naturales que ejercen el control o influencia significativa en la definición de las políticas de la entidad y su ejecución. Durante el año 2023 las operaciones con las partes relacionadas se efectuaron en las mismas condiciones establecidas en los reglamentos y políticas de la entidad para todos los asociados.

FONDESA, considera como partes relacionadas a la Gerencia, Junta Directiva y Comité de Control Social.

Durante el año 2023, **FONDESA** no tuvo transacciones con las partes relacionadas con las siguientes características:

- Préstamos sin intereses o contraprestación alguna, servicios de asesorías sin costo.
- Préstamos que impliquen para el directivo una obligación que no corresponde a la esencia o naturaleza del contrato.
- Operaciones cuyas características difieran de las realizadas con los demás asociados.
- No se presentó pagos adicionales.

9. INFORME DE CONTROL SOCIAL.

Teniendo en cuenta que el Comité de Control Social es el órgano encargado de ejercer el control social interno de FONDESA en representación de los asociados, como así lo estipula el Artículo 66 del Estatuto, este Comité incurre la responsabilidad de vigilar el cumplimiento del objeto social del Fondo y de velar porque se respeten los derechos de los asociados.

El Comité de Control Social sesionó ordinariamente en un total de 4 reuniones realizadas en el período comprendido entre enero y diciembre del 2023, dejando constancia de dichas sesiones en las actas y por ende este Comité informa a la honorable Asamblea, que los actos de la gestión de la Junta Directiva, de la Gerencia y de los diferentes comités, fueron de conocimiento del Comité de Control Social y se ajustaron a los preceptos legales, estatutarios y reglamentarios de FONDESA.

De igual manera, destacamos la gestión de la Administración acerca de los servicios y beneficios que constantemente ofrece a todos nosotros como asociados al fondo, el interés en cada uno de los directivos por ofrecer un servicio de calidad y por la permanente búsqueda del mejoramiento continuo.

Durante la vigencia del 2023, los miembros del Comité de Control Social tomaron en cuenta las quejas, reclamos, sugerencias y no conformidades expresadas por los asociados al fondo de empleados y se aseguraron de que estos recibieran trámite y respuesta oportuna a su solicitud. Adicionalmente el fondo de empleados dio cumplimiento a las actividades legales y administrativas programadas y se atendieron todas las solicitudes de crédito y auxilios de nuestros asociados.

Fondesa, se interesa de manera permanente por buscar el bienestar de sus asociados y sus familias, por lo que se evidencia la gestión interna para el trámite de las diferentes solicitudes y/o calamidades presentadas por los asociados.

Solidariamente,

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL

Luz Dalia Salcedo Moncada

Diana Patricia Insuasty

Luz Elvira Morales

Carlos Alberto Vergara López

Ferney Antonio Meza Saavedra

Ruben Dario Mazuela

10. INFORME DE SARLAFT.

Dando cumplimiento legal a la normatividad emanada de la Superintendencia de la Economía Solidaria, relativo al Sistema de Riesgo de lavado de Activos y de la Financiación del terrorismo SARLAFT, Fondesa durante el año 2023 realizo las siguientes actividades:

- Debida diligencia en la vinculación de Asociados y Proveedores.
- Reportes a la UIAF trimestralmente, de Operaciones sospechosas, clientes Exonerados y Transacciones en efectivo, reporte de productos. -no se presentaron operaciones sospechosas-
- Presentación de Informes Trimestrales a la Junta Directiva.
- Consulta masiva de las contrapartes a las listas vinculantes, restrictivas y de riesgo a través de las patronales.
- Actualización de datos.

Solidariamente,

Sandra Milena Gaviria Jiménez
OFICIAL DE CUMPLIMIENTO PRINCIPAL

11. AGRADECIMIENTOS.

Los resultados obtenidos en el año 2023, reflejan la solidez y resiliencia de nuestra entidad ante los grandes retos que se presentan por la situación económica y social de nuestro país; que sin el trabajo arduo y solidario de los Comités, Equipo Administrativo y Junta Directiva no hubiese sido posible lograrlo.

Gracias a todos por sus valiosos aportes, especialmente en tiempo y dedicación, que le permite a FONDESA seguir siendo un canal importante de apoyo mutuo y cumplimiento de sueños para nuestros compañeros de trabajo y sus familias.



SANDRA MILENA GAVIRIA JIMENEZ
Gerente