FONDESA
FONDO DE EMPLEADOS
SEGURIDAD OMEGA Y ADMINISTRACIONES GJ

INFORME DE GESTIÓN 2025

Sandra M. Gaviria Jimenez
Gerente

Febrero
2026

Contenido

Sobre Nosotros.	01
Marco Estratégico.	02
Mensaje de la Gerencia.	03
Informe de la Junta Directiva y Gerencia.	04
Base Social.	05
Gestion Económica y Financiera.	06
Balance Social.	07
Nuestros Servicios.	08
Propuesta Distribución de Excedentes.	09
Propuesta Bono solidario 2026.	10
Estados Financieros.	11
Informe Sistema De Administración de Riesgo - SIAR.	12
Informe de Sarlaft.	13
Informe de Comite de Control Social.	14
Cumplimiento Normativo.	15

SOBRE NOSOTROS

Nuestro Fondo

FONDESA fue constituido el 4 de noviembre de 2005, durante la Asamblea de Constitución, en la que participaron 15 personas, quienes son reconocidos como los fundadores del Fondo. Con su apoyo, se adelantaron todos los trámites necesarios para su creación.

Asociados Fundadores

Carlos Cortes Timana
Juan Carlos Casaran
Alberto Oidor Garay
Julio Gutierrez Perlaza
Guillermo Ospina Gonzalez
Jorge E. Guzmán Ramirez
Alejandro Lozano Patiño
Norbey Garcia
Jhon Julio Sepúlveda
Carlos Alberto Mosquera
Jaime Andres Olano
Luis Eduardo Giraldo
Ángel Maria Puertas
Maria Olga Vergara
Mabel Santuario Rivera

La iniciativa de su creación consideró la integración de dos empresas, Administraciones GJ y Seguridad Omega, dada la relación entre sus socios.
Los recursos iniciales para su puesta en marcha fueron aportados por las empresas patronales.

MARCO ESTRATÉGICO

Objetivos Estratégicos 2025-2027

1.Fortalecer la propuesta de valor y crecer la base social
2.Asegurar la sostenibilidad financiera
3.Optimizar la eficiencia y productividad de los procesos
4.Consolidar el liderazgo, la gobernanza y la reputación bajo criterios de integridad y sostenibilidad

Visión

Ser reconocidos como el fondo de empleados más confiable, estable financieramente y cercano, distinguido por generar bienestar y desarrollo integral en nuestros asociados y sus familias mediante soluciones financieras y beneficios sociales oportunos, innovadores y de alto impacto.

Misión

Acompañar a nuestros asociados y sus familias en el mejoramiento de su calidad de vida, mediante servicios integrales de ahorro, crédito y bienestar social.

Gran Propósito

Ser aliado confiable de nuestros asociados y sus familias en el logro de sus metas, mediante portafolio de servicios financieros competitivos y beneficios sociales, para su bienestar y desarrollo integral.

Organismos de Dirección, Administración y Control.

Junta Directiva

Principales

Sandra Lourdes Hoyos
Maria Pia Velasco Simmonds
José Pablo Cardona Velasco
Geraldine Cabrera García

Suplentes

Jesús Humberto Tapue Gómez
Julián Mauricio Diaz Sepúlveda
Christian Cifuentes Tofiño
Zabineth Gonzalez Moreno
Jaime Ramos Alvarez
Paola Andrea Jurado Sanchez
Julian Orlando Trochez Figueroa

Comié de Control Social

Principales

Ferney Antonio Meza Saavedra
Diana Patricia Insuasty
Elizabeth Ramirez Otalvaro

Suplentes

Jhon Deiner Cuenca Landázuri
Jhon Deivi Valdés Perez
Fernando Valencia Diaz

Gerentes

Principal

Sandra Milena Gaviria Jimenez

Suplente

Rodrigo Rivera Reza

Revisoría Fiscal

Darly Villa Acosta

Equipo Administrativo

Kelly Yasnedy Roque Castrillón
Yuly Andrea Arroyabe Aguirre
Luisa María Castro Ordoñez
Geraldine Escobar Millan

Angie Daniela Sánchez Parra Angie
Viviana Marquez Salazar
Paola Andrea Rodriguez Mejia
Nicole Dayana Osorio Figueroa

MENSAJE DE LA GERENCIA

El año 2025 marca un hito especial para FONDESA al celebrar con orgullo sus 20 años de historia, un recorrido construido gracias a la confianza, el compromiso y el trabajo colectivo de nuestros asociados.

Este aniversario nos encuentra dando pasos decisivos hacia el futuro, destacándose el proceso de independización en el proyecto de nuestra nueva sede, símbolos de crecimiento, madurez y fortalecimiento de Fondesa.

Durante el año, la planeación estratégica fue una herramienta clave para ordenar, proyectar y alinear nuestros esfuerzos, siempre con el propósito de garantizar la sostenibilidad del Fondo y continuar generando bienestar para nuestra base social.

Agradezco profundamente a la Junta Directiva, al equipo de trabajo y a cada asociado por su apoyo y confianza. Seguiremos avanzando con responsabilidad, transparencia y sentido solidario, convencidos de que el futuro de FONDESA se construye entre todos.

Sandra M. Gaviria Jimenez

Gerente.

INFORME DE LA JUNTA DIRECTIVA Y GERENCIA.

La Gerencia del Fondo de Empleados de Seguridad Omega y Administraciones GJ – FONDESA presenta el Informe de Gestión correspondiente al año 2025, en el cual se consolidan los principales resultados y avances alcanzados durante el periodo.

El presente informe da cuenta de las acciones desarrolladas en los frentes financiero, social, administrativo, estratégico y operativo, las cuales se ejecutaron de manera articulada con el Plan Estratégico que se trae en marcha y enfocadas en el logro de los objetivos propuestos.

La gestión adelantada durante el año 2025 ha sido determinante para fortalecer la sostenibilidad, estabilidad y proyección del Fondo, asegurando una administración responsable de los recursos y un acompañamiento permanente a nuestros asociados.

A lo largo del periodo, FONDESA ejecutó diversas iniciativas y actividades que contribuyeron al fortalecimiento institucional, el posicionamiento y el reconocimiento del Fondo dentro del sector solidario, reafirmando su compromiso con el bienestar de la base social.

Contexto Macroeconómico

El comportamiento de la inflación durante el período 2021–2025 evidencia un ciclo de alta volatilidad, con un pico significativo en 2022 (13,12 %), seguido de una tendencia descendente y de estabilización en los años posteriores. Para 2024 y 2025, la inflación se ubica en niveles cercanos al 5%, reflejando un entorno macroeconómico más controlado, aunque aún exigente para los hogares y las organizaciones.

Este escenario inflacionario ha tenido efectos directos sobre el poder adquisitivo de los asociados, el costo del fondeo, la demanda de crédito y la dinámica del ahorro. En este contexto, la Administración ha adoptado decisiones prudentes en la gestión financiera, buscando mantener el equilibrio entre competitividad, sostenibilidad y protección del patrimonio del Fondo.

1 Entorno macroeconómico de Colombia – Proyecciones y contexto 2025

El desempeño macroeconómico de Colombia en 2025 se caracteriza por un crecimiento moderado, una inflación que continúa en proceso de convergencia y condiciones externas que influyen en las decisiones de política monetaria y fiscal. Fuente: BBVA Research. Otras proyecciones, como las de Fedesarrollo y el DNP, ubican el crecimiento entre 2,6 % y 2,7 %, con la demanda interna como principal motor y un entorno externo más desafiante.

2 Inflación y política monetaria

La inflación en Colombia ha presentado una tendencia decreciente respecto a los niveles más altos de años anteriores, aunque todavía mantiene tasas por encima del objetivo meta. El Banco de la República, en los informes de política monetaria y encuestas de expectativas, sugiere que la inflación continuará acercándose gradualmente al rango meta de 3% y 4%, con una moderación progresiva en los próximos años.

3 Tasa de interés

El Banco de la República mantuvo una política monetaria cauta durante gran parte de 2025, con la tasa de intervención en 9,25 %, con el propósito de moderar las presiones inflacionarias y estabilizar las expectativas de precios. Esta tasa alta impacta directamente en los costos de crédito y en las decisiones de ahorro en el sistema financiero.

¿Por qué estos factores importan para FONDESA?

Crecimiento económico moderado proporciona un entorno más predecible para la colocación de créditos, el ingreso de los asociados y la estabilidad financiera del Fondo.

Inflación por encima de la meta puede erosionar el poder adquisitivo de los hogares, afectando directamente la capacidad de ahorro y el comportamiento de pago de la cartera.

Tasa de interés elevada encarece el crédito para los asociados, pero puede generar mayores rendimientos en productos de ahorro, obligando a una gestión equilibrada para mantener competitividad y sostenibilidad.

Ranking Fondos de Empleados

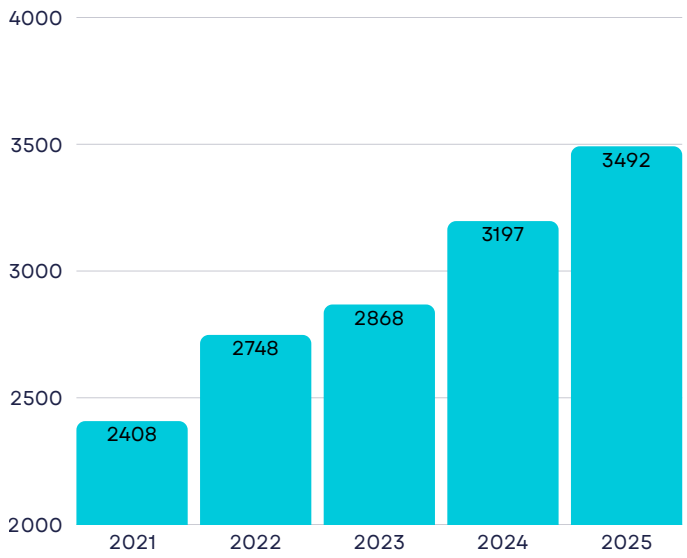
De acuerdo con la información reportada por la Supersolidaria, FONDESA se encuentra dentro del ranking de los 30 mejores fondos de empleados del Valle del Cauca, ocupando las posiciones que se detallan en la gráfica.

BASE SOCIAL

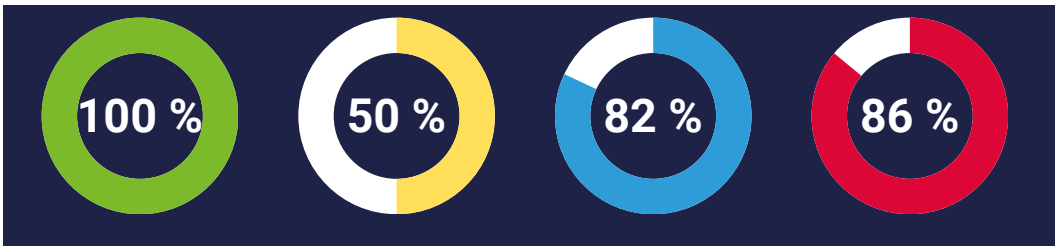
100%
Cumplimiento Meta de Afiliación.

EMPRESA	EMPLEADOS	ASOCIADO	% PARICIPACION	COBERTURA
SEGURIDAD OMEGA	3682	3149	90.18%	86%
ADMINISTRACIONES GJ	408	333	9.54%	82%
FONDESA	8	8	0.23%	100%
GRUPO UNIRA	4	2	0.06%	50%
TOTALES	**4102**	**3492**	**100.00%**	**85%**

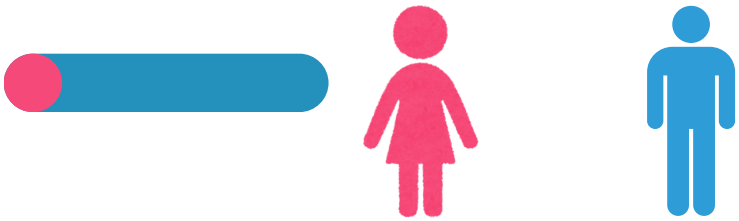
Fondesa creció un 9.23% con relacion al año anterior y un 49.6% en los ultimos 5 años.



Asociados por Empresa



Asociados por Género



	MUJERES	HOMBRES
2024	286	2911
2025	333	3159

	MUJERES	HOMBRES
2024	8.95%	91.05%
2025	9.54%	90.46%

Comportamiento de la Base Social

Durante el año 2025 ingresaron 1.361 nuevos asociados, cifra superior a la registrada en los dos años anteriores.
En contraste, los retiros ascendieron a 1.066, frente a 859 y 807 registrados en los dos periodos previos.
Cabe resaltar que, de los 1.066 retiros, 984 corresponden a desvinculaciones de la empresa patronal, 7 se originaron por fallecimiento del asociado y únicamente 75 obedecieron a retiros voluntarios del Fondo, lo cual representa un indicador altamente positivo.

	AÑOS					VARIACIONES	
	2021	2022	2023	2024	2025	ABSOLUTA	PORCENTUAL
Asociados Inicio Año	2297	2408	2748	2868	3197	329	11.47%
+ Afiliaciones Nuevas	469	986	846	1087	1244	157	14.44%
+ Reingresos	46	52	81	101	117	16	15.84%
Total Afiliaciones	515	1038	927	1188	1361	173	14.56%
(-) Retiros Empresa	352	630	708	746	984	238	31.90%
(-) Retiros Voluntarios	46	63	96	111	75	-36	-32.43%
(-) Exclusiones/ fallecimientos	6	5	3	2	7	5	250.00%
Total Retiros	404	698	807	859	1066	207	24.10%
Asociados Final de Año	2408	2748	2868	3197	3492	295	9.23%
Personal Contratado		3292	3493	3868	4100		
% Cobertura		83%	82%	83%	85%		

Retiros voluntarios

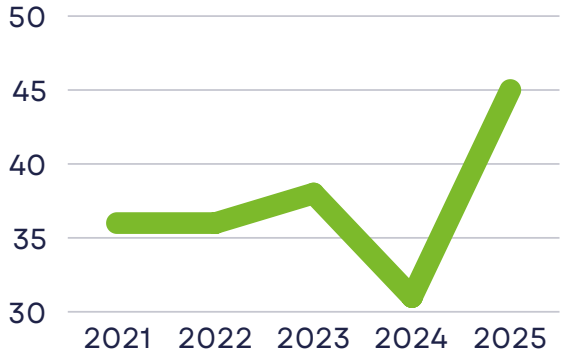
Este último rubro muestra una reducción significativa frente a los dos años anteriores, cuando se registraron 111 retiros voluntarios en 2024 y 96 en 2023, evidenciando una mayor permanencia y satisfacción de los asociados con FONDESA.

A pesar del aumento en los retiros, la base social mantiene una tendencia sostenida de crecimiento, con un incremento acumulado del 45% en los últimos cinco años, reflejando la solidez institucional y el valor percibido del Fondo.

Participación en la Asamblea.

En el 2025, la participación en la Asamblea General alcanzó el 90% de los delegados inscritos, con la asistencia de 45 personas, lo que representa el mejor nivel de participación de los últimos cinco años.

Este resultado evidencia el alto compromiso de los asociados con los espacios de participación y toma de decisiones del Fondo.



Captación de Ahorros

	2023		2024		2025			
TIPO DE AHORRO	CUENTAS	SALDO	CUENTAS	SALDO	CUENTAS	SALDO	VARIACION	%
AHORRO PERMANENTE	2802	$ 451,849,240	3151	$ 535,031,236	3410	$ 642,774,880	$ 107,743,644	20%
AHORRO VOLUNTARIO	2316	$ 938,825,112	2534	$ 1,193,849,816	2675	$ 1,365,381,842	$ 171,532,026	14%
AHORRO P.VIVENDA CESANTIA 7%	1846	$ 3,731,901,375	1634	$ 3,595,881,370	1552	$ 4,352,496,191	$ 756,614,821	21%
AHORRO PROGRAMADO VIVIENDA	45	$ 300,634,466	43	$ 319,493,287	42	$ 402,569,016	$ 83,075,729	26%
AHORRO A TERMINO FIJO 360 DIAS	15	$ 83,319,679	27	$ 199,433,196	25	$ 193,252,859	-$ 6,180,337	-3%
AHORRO MI CASA MI SUE?O	14	$ 9,128,152	19	$ 21,313,473	5	$ 5,103,114	-$ 16,210,359	-76%
AHORRO A TERMINO FIJO 90 DIAS	7	$ 44,169,688	9	$ 65,529,220	8	$ 53,273,647	-$ 12,255,573	-19%
AHORRO A TERMINO FIJO 180 DIAS	6	$ 30,109,095	8	$ 42,306,038	9	$ 88,403,897	$ 46,097,859	109%
AHORRO PROGRAMADO EDUCACION	5	$ 3,573,209	8	$ 9,457,822	6	$ 7,787,115	-$ 1,670,707	-18%
TOTAL	**7056**	**$ 5,593,510,016**	**7433**	**$ 5,982,295,458**	**7732**	**$ 7,111,042,561**	**$ 1,128,747,103**	**19%**

Se presenta un crecimiento en la captación de 1.128 Millones de pesos correspondiente al 19% con relación al año anterior.

La línea de ahorro más representativa corresponde al ahorro por cesantías, la cual cerró el año 2025 con un saldo de $4.352 millones.

Colocación de Créditos

110%
Cumplimiento Meta de colocación.

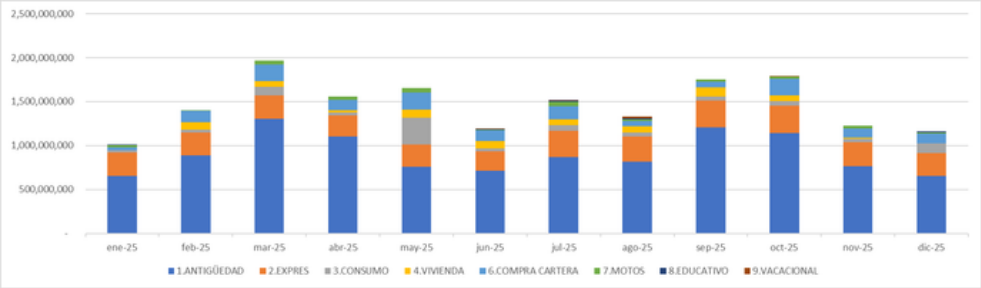
LINEA	% PART 2024	% PART 2025	VALOR	CANT
1.ANTIGÜEDAD	69.50%	62.00%	10,879,612,529	1715
2.EXPRES	20.50%	18.50%	3,250,888,460	6265
3.CONSUMO	6.00%	5.00%	879,951,322	4954
4.VIVIENDA	0.60%	3.80%	665,262,163	35
6.COMPRA CARTERA	1.70%	8.30%	1,457,025,193	79
7.MOTOS	1.50%	2.00%	345,368,334	34
8. EDUCATIVO	0.10%	0.30%	51,679,673	17
9. VACACIONAL	0.00%	0.10%	24,884,684	43
			17,554,672,358	**13142**

Durante el 2025 las líneas de crédito de compra de cartera, motos y vivienda incrementaron su participación, alcanzando el 14% del total de la colocación, frente al 4% registrado en el año anterior. Este crecimiento se explica principalmente por la inclusión de la afianzadora como mecanismo que facilita el acceso al crédito.

No obstante, las líneas de crédito de antigüedad y exprés continúan siendo las más utilizadas por los asociados al momento de apalancarse, con participaciones del 62% y 18%, respectivamente.

13.142
Créditos Colocados

Se aprobaron y desembolsaron en el periodo, 13.142 préstamos por valor de $17.554 Millones de pesos, Representando un crecimiento del 35% con relación al año 2024.

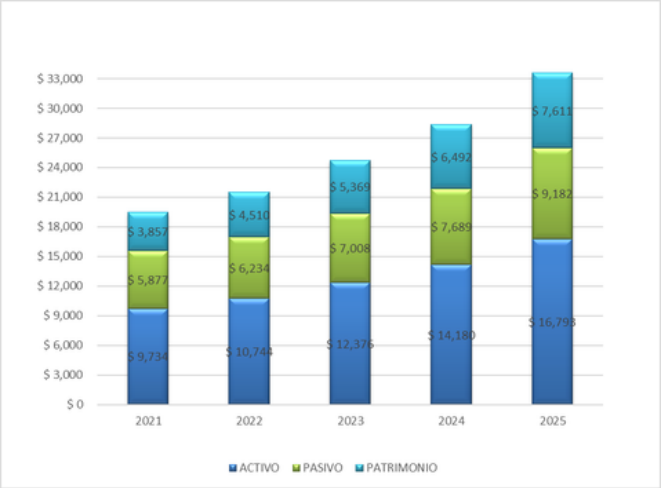


El mes con mayor nivel de colocación es febrero, debido a que los asociados consideran las cesantías como respaldo para sus créditos; por esta razón, después del 14 de febrero, fecha en la que se realiza su consignación, la colocación tiende a incrementarse.
Por el contrario, los meses con menor acceso al crédito son junio y diciembre, ya que en estos periodos los asociados reciben recursos provenientes de sus prestaciones sociales, como las primas, lo que reduce la necesidad de financiarse a través del fondo.

Principales cifras

DETALLE	2021	2022	2023	2024	2025	VARIACION	% AN ANT	% 5 AÑOS
ACTIVOS	$9.734 Milones	$10.744 Milones	$12.376 Milones	$14.180 Milones	$16.793 Milones	**2613**	18%	73%
DEPOSITOS	$5.031 Milones	$5.156 Milones	$5.594 Milones	$5.982 Milones	$7.111 Milones	**1129**	19%	41%
INGRESOS	$1.039 Milones	$1.267 Milones	$1.648 Milones	$1.978 Milones	$2.113 Milones	**135**	7%	103%
EXCEDENTES	$441 Milones	$575 Milones	$731 Milones	$945 Milones	$880 Milones	**-65**	-7%	100%
N° EMPLEADOS	5	6	6	7	9	2		
N° ASOCIADOS	2408	2748	2868	3197	3492	295	9%	45%

GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA



Activos
▲ 18%

Pasivos
▲ 19%

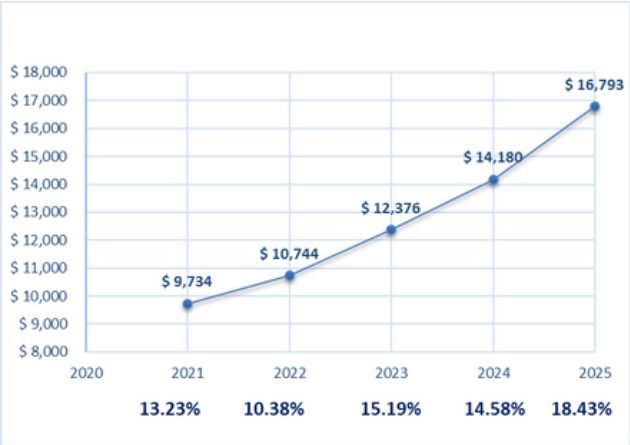
Patrimonio
▲ 17%

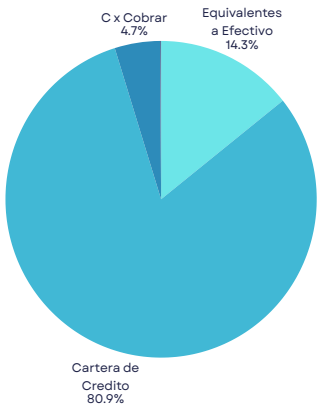
Cartera
▲ 35%

Depósitos
▲ 19%

Aportes
▲ 21%

Composición del Activo.





El activo crece en un 18.43% con relación al año anterior, cerrando cerca de los $17.000 millones de pesos, siendo esta la mayor variación en los últimos 5 años.

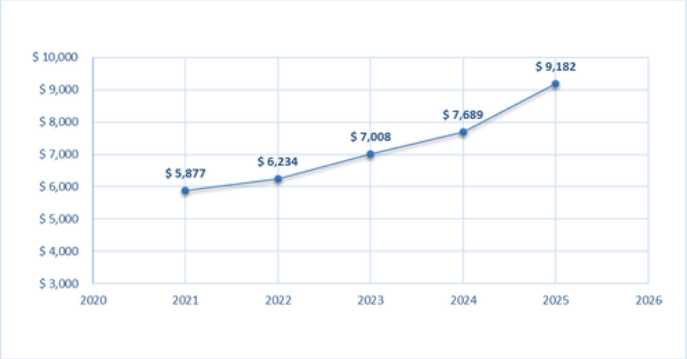
Cartera de Créditos.

La cartera de Créditos crece en un 35% con relacion al 2024. Pese a este crecimiento, el porcentaje de cartera vencida bajó un 0.42% pasando de 1.99% en 2024 a 1.57% en 2025.

	2021		2022		2023		2024		2025	
	CARTERA	%	CARTERA	%	CARTERA	%	CARTERA	%	CARTERA	%
A	6,847,657,283	97.64%	7,490,509,636	97.53%	8,791,774,023	97.35%	9,991,005,804	98.01%	13,501,639,550.25	98.43%
B	36,895,031	0.53%	50,958,738	0.66%	60,902,776	0.67%	28,362,078	0.28%	40,905,650.47	0.30%
C	15,124,279	0.22%	11,675,006	0.15%	18,070,385	0.20%	14,315,129	0.14%	25,148,207.00	0.18%
D	42,720,702	0.61%	39,129,313	0.51%	38,450,738	0.43%	50,103,453	0.49%	62,368,895.98	0.45%
E	70,729,254	1.01%	29,696,087	0.39%	29,858,705	0.33%	33,879,544	0.33%	9,686,220.16	0.07%
E1			58,399,967	0.76%	92,067,508	1.02%	76,643,691	0.75%	77,272,431.72	0.56%
TOTAL CARTERA	**7,013,126,550**	**100%**	**7,680,368,747**	**100%**	**9,031,124,135**	**100%**	**10,194,309,698**	**100%**	**13,717,020,956**	**100%**
CARTERA VENCIDA	165,469,267	2.36%	189,859,111	2.47%	239,350,112	2.65%	203,303,895	1.99%	215,381,405	1.57%

Composición del Pasivo.

Los pasivos al cierre del año fueron de $9.182 millones, un aumento de $1.494 millones, equivalente al 19.43% frente al mismo período del año anterior; lo componen básicamente los Ahorros de los Asociados, que al cierre del ejercicio presentaron un saldo de $7.111 millones, un aumento de $1.128 millones equivalente al 18.9% con respecto al año anterior y corresponden al 77% del total de los Pasivos.

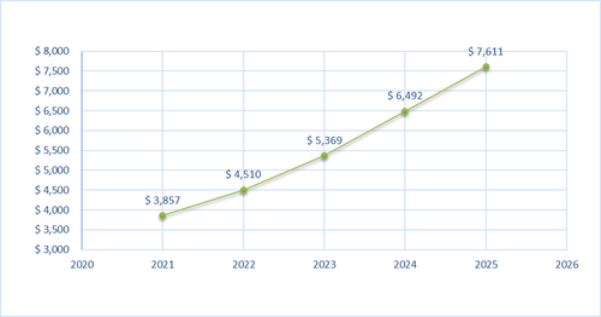


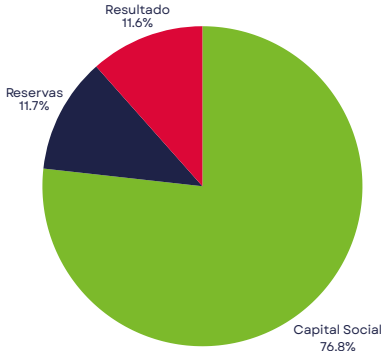
PASIVO	2021	2022	2023	2024	2025	variacion Absoluta	variacion %	Particip en el total
DEPOSITOS	$ 5,031,889,087	$ 5,155,615,085	$ 5,593,510,016	$ 5,982,295,458	$ 7,111,042,561	$ 1,128,747,103	18.87%	77.44%
C X PAGAR	$ 44,095,119	$ 49,628,939	$ 76,886,603	$ 103,928,372	$ 59,845,704	($ 44,082,668)	-42.42%	0.65%
FONDOS SOCIALES	$ 785,427,783	$ 1,010,871,809	$ 1,294,900,931	$ 1,555,015,966	$ 1,945,814,011	$ 390,798,044	25.13%	21.19%
OTROS PASIVOS	$ 15,776,884	$ 18,599,739	$ 42,619,795	$ 47,388,709	$ 66,092,223	$ 18,703,514	39.47%	0.72%
TOTAL PASIVO	**$ 5,877,188,873**	**$ 6,234,715,572**	**$ 7,007,917,345**	**$ 7,688,628,505**	**$ 9,182,794,498**	**$ 1,494,165,993**	**19.43%**	**100.00%**

Composición del Patrimonio.

El Patrimonio al cierre del ejercicio presentó un saldo de $7610 millones, un incremento de $1.119 millones equivalente al 17% frente al cierre del año anterior.

COMPOSICION	2021	2022	2023	2024	2025	VARIACION ABSOLUTA	VAR %
CAPITAL SOCIAL	$ 3,068,950,647	$ 3,497,782,829	$ 4,085,119,334	$ 4,846,766,747	$ 5,841,801,164	$ 995,034,417	21%
RESERVAS	$ 347,093,153	$ 435,887,824	$ 551,870,743	$ 699,159,626	$ 889,217,749	$ 190,058,123	27%
RESULTADO DEL EJERCICIO	$ 441,320,266	$ 575,835,410	$ 731,748,913	$ 945,840,587	$ 879,837,387	($ 66,003,200)	-7%
PATRIMONIO	**$ 3,857,364,066**	**$ 4,509,506,063**	**$ 5,368,738,990**	**$ 6,491,766,960**	**$ 7,610,856,300**	**$ 1,119,089,340**	**17%**

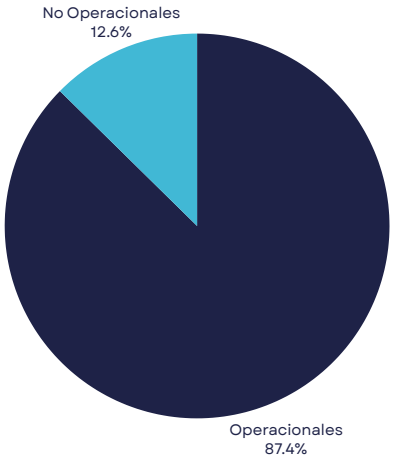




Ingresos

En el año 2025, se generaron ingresos totales por $2.113 millones, con un incremento del 6.8%, frente al año anterior. Del total de ingreso $1.846 millones (87%), fueron generados por los intereses de crédito de los asociados.

Los otros ingresos provienen de recuperación de cartera, descuentos de proveedores, aprovechamientos y los intereses de las inversiones.



AÑO	2021	2022	2023	2024	2025	% Part
OPERACIONALES	$ 946,372,417	$ 1,061,105,522	$ 1,268,117,234	$ 1,638,506,136	$ 1,846,334,133	87%
NO OPERACIONALES	$ 93,352,868	$ 206,469,476	$ 380,137,625	$ 340,480,132	$ 267,381,889	13%
TOTAL INGRESO	**$ 1,039,725,284**	**$ 1,267,574,998**	**$ 1,648,254,859**	**$ 1,978,986,268**	**$ 2,113,716,022**	**100%**

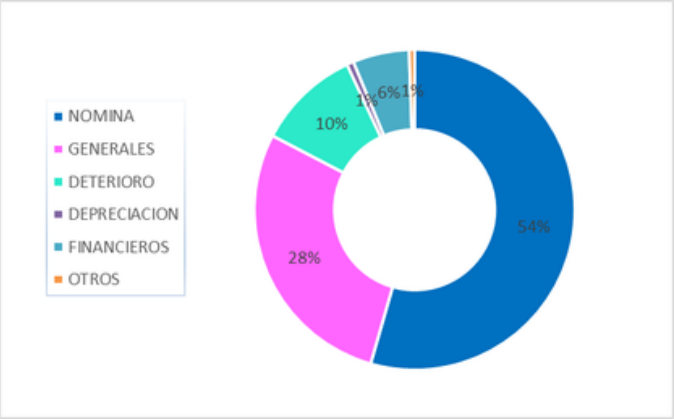
Costo

FONDESA apalanca su operación con recursos propios, por lo que su único costo corresponde al pago de intereses de los depósitos de los asociados, que al cierre de 2025 pago en total 406 millones de pesos, un aumento del 5% con respecto al año anterior.

Gasto

Para el cierre de diciembre de 2025 los gastos totales de FONDESA fueron de $827 millones de pesos, lo que representa un aumento del 28% con relación a los gastos del año anterior.

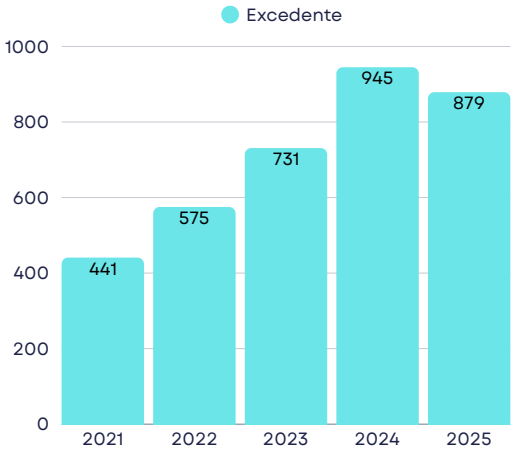
	2021		2022		2023		2024		2025			
CONCEPTO DEL GASTO	**VALOR**	**%**	**VALOR**	**%**	**VALOR**	**%**	**VALOR**	**%**	**VALOR**	**%**	**VARIACION**	**%**
NOMINA	$ 142,362,155	46%	$ 182,065,753	22%	$ 258,215,863	48%	$ 312,553,858	48%	$ 450,470,985	54%	$ 137,917,127	44%
GENERALES	$ 84,599,645	27%	$ 113,244,387	14%	$ 153,654,045	29%	$ 201,753,968	31%	$ 233,555,650	28%	$ 31,801,682	16%
DETERIORO	$ 49,005,832	16%	$ 71,970,523	9%	$ 86,696,339	16%	$ 81,937,489	13%	$ 86,156,678	10%	$ 4,219,188	5%
DEPRECIACION	$ 2,532,919	1%	$ 2,899,621	0%	$ 3,604,598	1%	$ 4,458,983	1%	$ 5,754,126	1%	$ 1,295,143	29%
FINANCIEROS	$ 27,497,437	9%	$ 26,621,872	3%	$ 31,486,593	6%	$ 40,920,394	6%	$ 47,139,642	6%	$ 6,219,248	15%
OTROS	$ 3,083,216	1%	$ 4,014,975	0%	$ 4,852,001	1%	$ 4,655,451	1%	$ 4,510,564	1%	-$ 144,886	-3%
TOTAL GASTOS	**$ 309,081,205**	**100%**	**$ 400,817,131**	**48%**	**$ 538,509,439**	**100%**	**$ 646,280,142**	**100%**	**$ 827,587,645**	**100%**	**$ 181,307,502**	**28%**

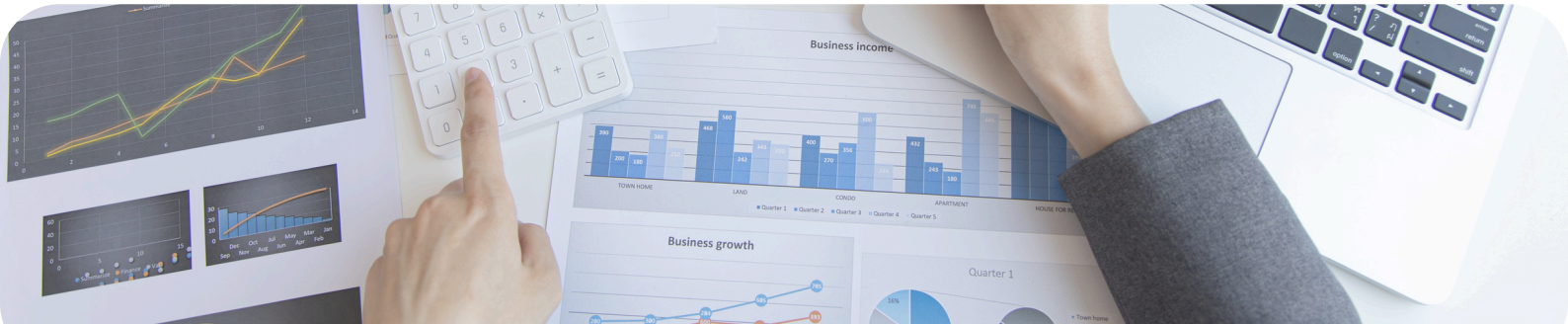


Excedente

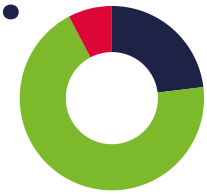
El excedente del periodo presentó una disminución del 7%, derivada principalmente de la contratación de dos nuevos colaboradores en las áreas de Riesgos y Comunicaciones, así como de los costos asumidos en el proceso de independización, los cuales anteriormente eran subsidiados en gran parte por la empresa patronal y que hoy son asumidos en su totalidad por FONDESA.

Estas decisiones responden a la planeación estratégica y buscan fortalecer la autonomía, la gestión del riesgo, la comunicación tanto interna como externa y la sostenibilidad del Fondo en el mediano y largo plazo.





Gestión de la Alta Gerencia.



Proyectos planteados VS Ejecutados en 2025.

- Culminación e implementación del direccionamiento estratégico.
- Continuar con acompañamiento y/o apadrinamiento a fundaciones.
- Fomentar programas de proyección social y sostenibilidad.
- Implementar la Figura de afianzamiento para aumentar la colocación con Garantía.
- Creación del área de comunicaciones con el fin de diseñar e implementar el plan de comunicación interno y externo que fortalezca la relación con los empleados, desarrollar los canales de comunicación digitales (como boletines, redes sociales o una intranet) para difundir información relevante y fomentar la participación, así mismo como gestionar campañas y eventos.
- Crear Línea de Ahorro, crédito y Auxilio Vacacional y Odontológico.
- Digitalizar y modernizar los servicios ofrecidos.
- Priorizar el desarrollo tecnológico para la Automatización de los procesos.
- Implementar Póliza colectiva de Motos.

- Intensificar los planes de capacitación y formación para el trabajo, de tal forma que las asociadas y/o conyugues de nuestros asociados tengan las bases claras para emprender y así contribuir al mejoramiento de su calidad de vida.
- Continuar con la creación de Alianzas con entidades que ofrezcan servicios relacionados con la salud que apliquen tanto para el asociado como para su grupo familiar.

- Monitorear el mercado con el fin de brindar tasas competitivas y favorables para nuestros asociados tanto de colocación como captación.
- Compra de infraestructura que permita optimizar las operaciones administrativas y ofrecer servicios más cercanos y cómodos.

BALANCE SOCIAL

Durante el año 2025, FONDESA desarrolló una amplia agenda de actividades sociales, formativas, recreativas y de fortalecimiento comunitario, alineadas con el propósito institucional de promover el bienestar integral, la inclusión social y el desarrollo humano de los asociados y sus familias.

Las acciones ejecutadas integraron programas de formación en artes y oficios, emprendimiento, recreación familiar, bienestar integral, eventos y ferias de servicios, fortaleciendo la participación, el sentido de pertenencia y la calidad de vida de la base social.

FONDESA orienta sus acciones y programas bajo los lineamientos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) 3, 4, 10 y 17

Actividades Realizadas

Cultural, Social y Comercial

Actividades orientadas al desarrollo emocional, creativo y social de niños y jóvenes, fortaleciendo valores, lectura, participación y habilidades sociales.

Artes, Oficios y Emprendimiento

Estas actividades estuvieron orientadas al fortalecimiento de habilidades prácticas, creativas y de bienestar personal, promoviendo el aprendizaje continuo y el desarrollo integral de los asociados.

Recreación y Bienestar

Estas actividades promovieron la integración familiar, el ocio sano, la actividad física y el bienestar emocional de los asociados y sus familias.

Cultural, Social y Comercial

Actividad	Participantes	Inversión
Cuentópolis	10	$ 2,297,000
Cuentos con Leo	300	$ 1,757,900
Generación Z	65	$ 600,000
Concurso de Tapas	23	$ 650,000
Jornadas Visual	120	$ 1,560,000
Feria Vivienda	75	$ 250,000
Feria Convenios	70	$ -
Feria Navideña	80	$ -
TOTAL	**743**	**$ 7,114,900**

$7.114.900

Artes, Oficios y Emprendimiento.

Actividad	Participantes	Inversión
Velas	21	$ 420,000
Jabones	31	$ 860,000
Seminario Repostería	34	$ 23,120,000
Seminario Dulce a Salado	16	$ 6,272,000
Seminario Cena Navideña	20	$ 1,102,000
Seminario Comida Artesanal	12	$ 4,224,000
Seminario Ensaladas	15	$ 456,000
Automaquillaje	23	$ 649,000
Fresas con crema	12	$ 330,000
TOTAL	**184**	**$ 37,433,000**

$37.433.000

Recreación y Bienestar

Actividad	Participantes	Inversión
Carrera Media Maratón	50	$ 3,102,300
Carrera del zoo	80	$ 3,559,950
Pasadía Viaju	108	$ 3,519,000
Pasadía Bailarinas	150	$ 3,105,000
Olimpiadas	50	$ 3,467,800
Halloween	1150	$ 29,539,509
TOTAL	**1588**	**$ 46,293,559**

$46.293.559

Inversión en Beneficios Sociales

AUXILIOS ▲ **12%**

BIENESTAR **159**
$66.143.065

RECREACION **2.114**
$93.002.967

SALUD **863**
$141.457.792

EDUCACION **415**
$78.349.671

CALAMIDAD **73**
$51.820.000

	2024		2025			
CLASIFICACION DE AUXILIO	CANT	VALOR	CANT	VALOR	Variación	Participación
BIENESTAR	165	$ 67,633,938	159	$ 66,143,065	-6	4%
CALAMIDAD	60	$ 38,820,000	73	$ 51,820,000	13	2%
EDUCACION	375	$ 80,615,830	415	$ 78,349,671	40	11%
RECREACION	1709	$ 63,968,884	2114	$ 93,002,967	405	58%
SALUD	895	$ 132,101,571	863	$ 141,457,792	-32	24%
SUMA TOTAL	**3204**	**$ 383,140,223**	**3624**	**$ 430,773,495**	**420**	**100%**

7 AUXILIOS

Por muerte de asociado

Como parte del programa de Bienestar de FONDESA, en el año 2025, se entregaron más de $400 millones en el programa de auxilios, resaltando los auxilios de recreación con mayor variación respecto al año anterior.

Asociados fallecidos en 2025

Durante el año 2025 se reconocieron siete (7) auxilios a familiares de asociados fallecidos, cada uno por un valor de $970.000.

Desde FONDESA expresamos nuestro respeto y solidaridad, honrando la memoria de quienes hicieron parte de nuestra base social.

CEDULA	NOMBRE ASOCIADO	TOTAL
16768302	RODRIGO PULIDO POSSO	$ 970,000
71655251	CESAR AUGUSTO ROJAS ROMERO	$ 970,000
94426595	GILBERTO ELIDES MOSQUERA OREJUELA	$ 970,000
1002922063	DIEGO ALEJANDRO CAICEDO OLANO	$ 970,000
1003150294	CESAR AUGUSTO ACALO PITO	$ 970,000
1064676051	YAMID PALECHOR JIMENEZ	$ 970,000
1107079452	VILMER DARIO POSCUE LABIO	$ 970,000
TOTAL AUXILIO POR MUERTE ASOCIADO		**$ 6,790,000**

Auxilio Navideño 2025

El 1 de diciembre se realizó el pago del auxilio navideño a 3.428 asociados que al corte de octubre 31 de 2025 estaban vinculados a Fondesa.

Para el 2025 se autorizó un incremento del 7% con relación al valor entregado el año anterior.

ANTIGÜEDAD	CANTIDAD ASOCIADOS	VALOR 2020	VALOR 2021	VALOR 2022	VALOR 2023	VALOR 2024	VALOR 2025	VALOR TOTAL CON TARIFA 2025
De 0 a 364 días	951	$ 25,000	$ 30,000	$ 33,000	$ 36,000	$ 40,000	$ 43,000	$ 40,893,000
De 365 a 1824 días	1415	$ 40,000	$ 45,000	$ 50,000	$ 55,000	$ 61,000	$ 65,000	$ 91,975,000
De 1825 días en adelante	1062	$ 50,000	$ 55,000	$ 61,000	$ 67,000	$ 74,000	$ 79,000	$ 83,898,000
TOTAL	**3428**							**$ 216,766,000**

Bono Solidario 2025.

De acuerdo a lo aprobado en la Asamblea de Marzo de 2025, se emitieron 3.333 bonos solidarios por valor de $ 75.000 pesos cada uno el cual se entregó entre los asociados a Fondesa, aquellos asociados que adquirieron un bono adicional se les cargo un valor de $65.000 pesos cada bono adicional.

BONOS EMITIDOS

3.333

3 Numeros por Bono

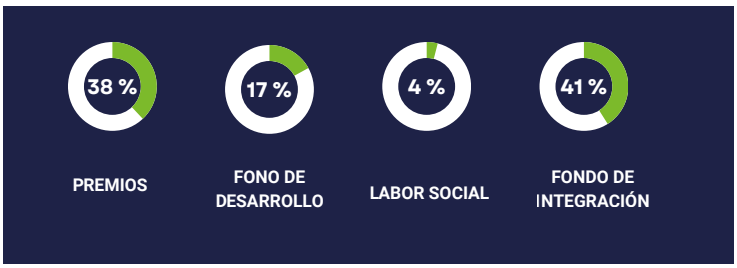
TOTAL PREMIOS

$95.000.000

CANTIDAD DE SORTEOS

35

DISTRIBUCION	VALOR	%
PREMIOS 35	$ 95,000,000	38%
FONDO DESARROLLO	$ 41,330,000	17%
LABOR SOCIAL	$ 10,000,000	4%
FONDO DE INTEGRACION	$ 103,645,000	41%
TOTAL	**$ 249,975,000**	**100%**



# SORTEO	NUMERO GANADOR	CODIGO	CEDULA	EMPRESAS	FECHA SORTEO	VALOR
1	No. 6697	29583775	29583775	ADMINISTRACIONES GJ LTDA	miércoles, 7 de mayo de 2025	1,000,000
2	No. 3441	10337	94422209	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 14 de mayo de 2025	1,000,000
3	No. 3031	2778	9816320	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 21 de mayo de 2025	1,000,000
4	No. 0838	5822	1087561527	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 28 de mayo de 2025	1,000,000
5	No. 6445	8041	1111746937	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 4 de junio de 2025	1,000,000
6	No. 5127	7857	1060796649	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 11 de junio de 2025	1,000,000
7	No. 9329	8015	1107067998	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 18 de junio de 2025	1,000,000
8	No. 3512	7601	1144146587	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 25 de junio de 2025	1,000,000
9	No. 9471	11804	1144073056	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 2 de julio de 2025	1,000,000
10	No. 8511	1745	94416780	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 9 de julio de 2025	1,000,000
11	No. 9809	10777	1004620736	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 16 de julio de 2025	1,000,000
12	No. 2677	3818	94458413	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 23 de julio de 2025	1,000,000
13	No. 6752	9957	1107530732	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 30 de julio de 2025	1,000,000
14	No. 1260	7784	1144171311	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 6 de agosto de 2025	1,000,000
15	No. 8515	10469	1007877105	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 13 de agosto de 2025	1,000,000
16	No. 3336	10303	6562948	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 20 de agosto de 2025	1,000,000
17	No. 8268	3557	16841419	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 27 de agosto de 2025	1,000,000
18	No. 9370	6438	12914410	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 3 de septiembre de 2025	2,000,000
19	No. 0146	9369	1060362931	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 10 de septiembre de 2025	2,000,000
20	No. 4150	7959	1143982406	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 17 de septiembre de 2025	2,000,000
21	No. 5950	9013	10487152	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 24 de septiembre de 2025	2,000,000
22	No. 4343	11698	1130656520	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 1 de octubre de 2025	4,000,000
23	No. 2576	8662	1112486364	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 8 de octubre de 2025	4,000,000
24	No. 6573	8954	1087206351	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 15 de octubre de 2025	4,000,000
25	No. 3967	7709	1059914814	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 22 de octubre de 2025	4,000,000
26	No. 3612	29583775	29583775	ADMINISTRACIONES GJ LTDA	miércoles, 29 de octubre de 2025	4,000,000
27	No. 2832	5206	10474337	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 5 de noviembre de 2025	5,000,000
28	No. 4292	11540	16137219	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 12 de noviembre de 2025	5,000,000
29	No. 6130	11585	1002853170	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 19 de noviembre de 2025	5,000,000
30	No. 8061	9942	80219717	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 26 de noviembre de 2025	5,000,000
31	No. 0236	1118286071	1118286071	ADMINISTRACIONES GJ LTDA	miércoles, 3 de diciembre de 2025	6,000,000
32	No. 4494	9677	10697031	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 10 de diciembre de 2025	6,000,000
33	No. 7701	1144163620	1144163620	ADMINISTRACIONES GJ LTDA	miércoles, 17 de diciembre de 2025	6,000,000
34	No. 4948	9726	1130649044	SEGURIDAD OMEGA - RETIRADO	miércoles, 24 de diciembre de 2025	6,000,000
35	No. 6149	8348	1023907075	SEGURIDAD OMEGA	miércoles, 31 de diciembre de 2025	6,000,000
					TOTAL PREMIOS	**95,000,000**

NUESTROS SERVICIOS

Acceso a servicios sociales y actividades recreativas y culturales.

Acceso a créditos con tasas mas favorables que las del mercado y con posibilidad de acceder a descuentos en los diferentes convenios comerciales.

Ahorros programados de vivienda y educación con un rendimiento superior al de una cuenta de ahorros tradicional.

Auxilios

Requisito:
Antiguedad superior a 6 meses.

1 SALUD

- Enfermedades terminales: $570
- Copago de EPS, hasta: $760
- Incapacidad >30 días: $190 (bimestral)
- Lentes: hasta: $140

2 RECREACIÓN

- Gimnasio, hasta: $90 (mensual)
- Escuelas deportivas, hasta: $90 (mensual)
- Cine 50%, hasta 4 boletas. (semestral)
- Zoológico, hasta: $50 (semestral)
- Pasadías, hasta: $150 (semestral)
- Vacacional, desde $50 hasta $220

3 EDUCACIÓN

- Sena: $180 (semestral)
- Curso de sistemas: $170 (anual)
- Educación Formal, hasta: $280 (semestral)
- Emprendimiento: 40% del valor del taller (programado por Fondesa)

4 CALAMIDAD

- Muerte familiar: $760
- Calamidad doméstica, hasta: $570
- Muerte asociado: $1.070

5 BIENESTAR

- Escrituración, hasta $780 (única vez)
- Matrimonio: $280 (anual)
- Nacimiento de Hijos: $280 (cada caso)

Créditos

Tipos de créditos

Exprés
•Express $470.000 a $860.000
Plazo máximo de pago: 3 meses
•Emergencia $540.000
Plazo máximo de pago: 2 meses

Antigüedad
Hasta $21.440.000
Plazo máximo de pago: 48 meses

Consumo y Progreso
Convenios (Bono)
de $1.100.000 a $3.450.000
Plazo máximo de pago 5 y 12 meses

Vacacional
Hasta $11.010.000
Plazo máximo de pago: 24 meses

Educativo
Hasta $17.630.000
Plazo máximo de pago: 12 meses

Saneamiento
Compra de Cartera
Hasta $55.090..000
Plazo máximo de pago: 60 meses

Motos
Hasta $17.270.000
Plazo máximo de pago: 60 meses

Vivienda
Cuota inicial o Mejoramiento
Hasta $27.550.000
Plazo máximo de pago: 60 meses

Ahorros

1 Ahorro Voluntario

3% capitalizacion
Mensual

2 Ahorro Programado Vivienda por Cesantias

8% capitalización
Mensual

3 Ahorro Programado Vivienda por Nomina

10% capitalización
Mensual

4 Ahorro Programado de educación

5% capitalización
Mensual

5 Ahorro Mi casa Mi sueño

10% capitalización
Mensual

6 Ahorros a término

Capitalización al término
90 dias 8%
180 dias 8.5%
360 dias 10%

Aportes

Aportes Obligatorios mínimo $26.500 quincenal, correspondiente al 3% del SMMLV

Otros Servicios

-Seguro de Vida SURA
-Póliza colectiva de vehículos
-Póliza todo riesgo de motos
-Colegios Comfandi
-Emi (Servicios médicos en casa)
-Servicio exequial Recordar
-Cedima

Propuesta

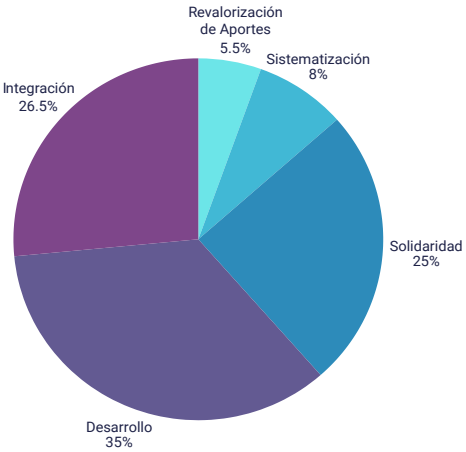
DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES.

La Junta Directiva de Fondesa propone la siguiente distribución de excedentes:

De acuerdo a la normatividad legal vigente, del 100% de los excedentes por valor de $879.837.387 se debe realizar la siguiente distribución legal: 20% en Reserva de Protección de Aportes, 10% Fondo de Desarrollo Empresarial y el 70% de Remanentes para distribuir entre los diferentes conceptos aprobados por la Asamblea:

FONDESA PROYECTO DE DISTRIBUCION DE EXCEDENTES A DIC 31 DE 2025					2024
EXCEDENTE DEL EJERCICIO				$ 879,837,387	$ 945,840,587
CONCEPTO	%	SALDO A DIC 31 DE 2025	APROPIACION	SALDO	APROPIACION 2024
Reserva Protección de Aportes	20%	$ 878,560,960	$ 175,967,477	$ 1,054,528,437	$ 189,168,117
Fondo de Desarrollo Empresarial FODES	10%	$ 349,873,522	$ 87,983,739	$ 437,857,261	$ 94,584,059
Remanentes	70%		$ 615,886,171		$ 662,088,411
TOTAL	**100%**		**$ 879,837,387**		**$ 945,840,587**

PROPUESTA DE LA JUNTA DIRECTIVA						
CONCEPTO	%	SALDO A DIC 31 DE 2025	APROPIACION	SALDO	SALDO DESPUES DE APROPIACION 2024	
REVALORIZACION DE APORTES	5.5%	$ -	$ 33,873,739	$ -	$ 33,104,421	5.0%
FONDO DE SISTEMATIZACION	8.0%	$ 148,373,991	$ 49,270,894	$ 197,644,885	$ 153,417,491	3.0%
FONDO DE SOLIDARIDAD	25.0%	$ 170,001,430	$ 153,971,543	$ 323,972,973	$ 401,163,754	39.0%
FONDO DE BIENESTAR SOCIAL	0.0%	$ 156,628,553	$ -	$ 156,628,553	$ 197,790,224	7.0%
FONDO DE DESARROLLO	35.0%	$ 688,597,284	$ 215,560,160	$ 904,157,444	$ 642,081,937	25.0%
FONDO DE INTEGRACION	26.5%	$ 22,359,004	$ 163,209,835	$ 185,568,839	$ 177,130,610	21.0%
TOTAL	**100.0%**		**$ 615,886,171**	**$ 1,767,972,694**	**$ 1,604,688,437**	



Propuesta

BONO SOLIDARIO 2026

Se propone la emisión de 5.000 bonos distribuidos así:

# SORTEO	FECHA SORTEO	VALOR
1	miércoles, 1 de abril de 2026	1,000,000
2	miércoles, 8 de abril de 2026	1,000,000
3	miércoles, 15 de abril de 2026	1,000,000
4	miércoles, 22 de abril de 2026	1,000,000
5	miércoles, 29 de abril de 2026	1,000,000
6	miércoles, 6 de mayo de 2026	3,000,000
7	miércoles, 13 de mayo de 2026	1,500,000
8	miércoles, 20 de mayo de 2026	1,500,000
9	miércoles, 27 de mayo de 2026	1,500,000
10	miércoles, 3 de junio de 2026	1,500,000
11	miércoles, 10 de junio de 2026	1,500,000
12	miércoles, 17 de junio de 2026	3,000,000
13	miércoles, 24 de junio de 2026	1,500,000
14	miércoles, 1 de julio de 2026	1,500,000
15	miércoles, 8 de julio de 2026	1,500,000
16	miércoles, 15 de julio de 2026	2,000,000
17	miércoles, 22 de julio de 2026	2,000,000
18	miércoles, 29 de julio de 2026	2,000,000
19	miércoles, 5 de agosto de 2026	2,000,000
20	miércoles, 12 de agosto de 2026	2,000,000
21	miércoles, 19 de agosto de 2026	2,000,000
22	miércoles, 26 de agosto de 2026	2,000,000
23	miércoles, 2 de septiembre de 2026	3,000,000
24	miércoles, 9 de septiembre de 2026	3,000,000
25	miércoles, 16 de septiembre de 2026	3,000,000
26	miércoles, 23 de septiembre de 2026	3,000,000
27	miércoles, 30 de septiembre de 2026	3,000,000
28	miércoles, 7 de octubre de 2026	4,000,000
29	miércoles, 14 de octubre de 2026	4,000,000
30	miércoles, 21 de octubre de 2026	4,000,000
31	miércoles, 28 de octubre de 2026	4,000,000
32	miércoles, 4 de noviembre de 2026	5,000,000
33	miércoles, 11 de noviembre de 2026	5,000,000
34	miércoles, 18 de noviembre de 2026	5,000,000
35	miércoles, 25 de noviembre de 2026	5,000,000
36	miércoles, 2 de diciembre de 2026	6,000,000
37	miércoles, 9 de diciembre de 2026	6,000,000
38	miércoles, 16 de diciembre de 2026	6,000,000
39	miércoles, 23 de diciembre de 2026	7,000,000
40	miércoles, 30 de diciembre de 2026	7,000,000
	TOTAL PREMIOS	**120,000,000**

BONOS	VR UNITARIO	VR TOTAL
3500	$ 75,000	$ 262,500,000
1500	$ 35,000	$ 52,500,000
5000		**$ 315,000,000**

DETALLE	VALOR	%
PREMIOS 40	$ 120,000,000	38%
FONDO DESARROLLO	$ 60,000,000	19%
LABOR SOCIAL	$ 10,000,000	3%
FONDO DE INTEGRACION	$ 125,000,000	40%
TOTAL	**$ 315,000,000**	**100%**

- 40 Sorteos en total iniciando en Abril y finalizando en diciembre.
- Los sorteos previos al dia de la madre y el dia del padre de $3.000.000
- Los sorteos del 23 y 30 de diciembre $7.000.000

ESTADOS FINANCIEROS

Estado de Situación Financiera

FONDO DE EMPLEADOS DE SEGURIDAD OMEGA Y ADMINISTRACIONES G.J.
F O N D E S A
NIT.900.060.912-3
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

ACTIVOS	NOTA	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION 2025 - 2024	% DE VARIACION
ACTIVO CORRIENTE					
EFECTIVO Y EQUIVALENTES DEL EFECTIVO	**4**	**2,401,405,555**	**4,037,660,504**	**-1,636,254,949**	**-40.52%**
CAJA		300,000	300,000	0	0.00%
BANCOS		515,954,642	656,669,845	-140,715,203	-21.43%
INVERSIONES		616,487,426	2,041,363,127	-1,424,875,701	-69.80%
INVERSIONES EN INSTRUM.DE PATRIMON.		5,029,010	5,029,010	0	0.00%
FONDO DE LIQUIDEZ		1,263,634,477	1,334,298,521	-70,664,045	-5.30%
CARTERA DE CREDITO ASOCIADOS	**5**	**5,204,183,426**	**4,012,900,111**	**1,191,283,315**	**29.69%**
CARTERA DE ASOCIADOS CORTO PLAZO		5,428,462,063	4,207,557,059	1,220,905,004	29.02%
DETERIORO DE CARTERA		-224,278,637	-194,656,948	-29,621,689	15.22%
CUENTAS POR COBRAR	**6**	**881,278,673**	**124,299,853**	**756,978,820**	**608.99%**
CONVENIOSASOCIADOS		91,358,686	62,269,227	29,089,459	46.72%
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS		23,744,886	4,987,125	18,757,761	376.12%
DESCUENTOS PATRONALES		740,253,320	42,059,583	698,193,737	1660.01%
OTRAS CUENTAS POR COBRAR		25,921,781	14,983,918	10,937,863	73.00%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		**8,486,867,653**	**8,174,860,468**	**312,007,186**	**3.82%**
ACTIVO NO CORRIENTE					
CARTERA DE CREDITO ASOCIADOS	**5**	**8,288,558,893**	**5,986,752,639**	**2,301,806,253**	**38.45%**
CARTERA DE ASOCIADOS LARGO PLAZO		8,288,558,893	5,986,752,639	2,301,806,253	38.45%
PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	**7**	**16,788,465**	**16,007,137**	**781,328**	**4.88%**
MUEBLES Y EQUIPO DE OFICINA		4,806,845	4,806,845	0	0.00%
EQUIPO DE COMPUTO		53,130,442	46,594,988	6,535,454	14.03%
DEPRECIACION ACUMULADA		-41,148,822	-35,394,696	-5,754,126	16.26%
OTROS ACTIVOS	**8**	**1,435,787**	**2,775,221**	**-1,339,434**	**-48.26%**
ACTIVO INTANGIBLE		1,435,787	2,775,221	-1,339,434	-48.26%
TOTALACTIVO NO CORRIENTE		**8,306,783,145**	**6,005,534,997**	**2,301,248,147**	**38.32%**
TOTAL ACTIVO		**16,793,650,798**	**14,180,395,465**	**2,613,255,333**	**18.43%**

Estado de Situación Financiera

FONDO DE EMPLEADOS DE SEGURIDAD OMEGA Y ADMINISTRACIONES G.J.
F O N D E S A
NIT.900.060.912-3
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

PASIVO	NOTA	AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION 2025 - 2024	% DE VARIACION
PASIVO					
DEPOSITOS DE AHORROS ASOCIADOS	**9**	**7,111,042,561**	**5,982,295,458**	**1,128,747,103**	**18.87%**
AHORROS VOLUNTARIOS		6,468,267,681	5,447,264,222	1,021,003,459	18.74%
AHORROS PERMANENTE		642,774,880	535,031,236	107,743,644	20.14%
CUENTAS POR PAGAR	**10**	**87,801,229**	**129,513,027**	**-41,711,799**	**-32.21%**
OBLIGACIONES FINANCIERAS		3,119,937	1,042,357	2,077,580	199.32%
COSTOS Y GTOS POR PAGAR		15,119,552	54,706,856	-39,587,304	-72.36%
CONVENIOS DE ASOCIADOS		23,341,221	32,344,065	-9,002,844	-27.83%
IMPUESTOS POR PAGAR		29,900,671	27,781,981	2,118,690	7.63%
RETENCIONES Y APORTES NOMINA		9,746,100	5,506,000	4,240,100	77.01%
REMANENTES POR PAGAR		6,573,748	8,131,769	-1,558,021	-19.16%
FONDOS SOCIALES Y MUTUALES	**11**	**1,945,814,011**	**1,555,015,966**	**390,798,044**	**25.13%**
FONDO SOCIAL DE SOLIDARIDAD		170,001,430	142,949,274	27,052,156	18.92%
FONDO SOCIAL DE BIENESTAR-INTEGRACION		178,987,557	189,536,079	-10,548,522	-5.57%
FONDO SOCIAL DE DESARROLLO		688,597,284	476,559,834	212,037,450	44.49%
FONDO DESARROLLO EMPRESARIAL		349,873,522	291,517,463	58,356,059	20.02%
FONDO SE SISTEMATIZACION		148,373,991	133,554,839	14,819,152	11.10%
OTROS FONDOS SOCIALES		409,980,227	320,898,477	89,081,749	27.76%
OTROS PASIVOS	**12**	**38,136,698**	**21,804,054**	**16,332,644**	**74.91%**
BENEFICIOS A EMPLEADOS		30,612,618	21,804,054	8,808,564	40.40%
INGRESOS RECIBIDOS PARA TERCEROS		7,524,080	0	7,524,080	100.00%
TOTAL PASIVOS		**9,182,794,498**	**7,688,628,505**	**1,494,165,993**	**19.43%**
PATRIMONIO	**13**				
CAPITAL SOCIAL		**5,841,801,164**	**4,846,766,747**	**995,034,417**	**20.53%**
AP.SOC. TEMPORALMENTE RESTRINGIDOS		5,840,301,164	4,846,616,747	993,684,417	20.50%
APORTES SOCIALES MINIMOS NO REDUCIBLES		1,500,000	150,000	1,350,000	900.00%
RESERVAS, FONDOS SUPERAVID		**889,217,749**	**699,159,626**	**190,058,123**	**27.18%**
RESERVA DE PROTECCION DE APORTES		878,560,960	689,392,843	189,168,117	27.44%
DONACIONES		10,656,789	9,766,783	890,006	9.11%
RESULTADOS DEL EJERCICIO		**879,837,387**	**945,840,587**	**-66,003,200**	**-6.98%**
EXCEDENTE EJERCICO 2025-2024		879,837,387	945,840,587	-66,003,200	-6.98%
TOTAL PATRIMONIO		**7,610,856,300**	**6,491,766,960**	**1,119,089,340**	**17.24%**
TOTALPASIVO Y PATRIMONIO		**16,793,650,798**	**14,180,395,465**	**2,613,255,333**	**18.43%**
	Dif.	0	0	0	0.00%

SANDRA M. GAVIRIA JIMENEZ
Representante Legal
C.C. 1.053.783.325

KELLY Y. ROQUE CASTRILLON
Contador Publico
T.P. 323216-T

DARLY VILLA ACOSTA
Revisor Fiscal
T.P. 66653-T

Estado de Resultados

FONDO DE EMPLEADOS DE SEGURIDAD OMEGA Y ADMINISTRACIONES G.J.
F O N D E S A
NIT.900.060.912-3
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL COMPARATIVO AÑO 2025 - 2024

Detalle		AÑO 2025	AÑO 2024	VARIACION 2025 - 2024	% DE VARIACION
INGRESOS	**14**				
INGRESOS OPERACIONALES		**1,846,334,133**	**1,638,506,136**	**207,827,997**	**12.68%**
INTERESES CARTERA DE CREDITOS		1,846,334,133	1,638,506,136	207,827,997	12.68%
OTROS INGRESOS		**267,381,889**	**340,480,132**	**-73,098,243**	**-21.47%**
RENDIMIENTOS FINANCIEROS		198,720,516	253,543,985	-54,823,469	-21.62%
RECUPERACION DE DETERIORO		56,658,538	75,923,206	-19,264,667	-25.37%
OTROS		12,002,835	11,012,941	989,893	8.99%
TOTAL INGRESOS		**2,113,716,022**	**1,978,986,268**	**134,729,754**	**6.81%**
COSTOS Y GASTOS					
COSTO POR ACTIVIDAD DE AHORRO	**15**	**406,290,990**	**386,865,538**	**19,425,452**	**5.02%**
INTERESES DE DESPOSITOS DE AHORRO		406,290,990	386,865,538	19,425,452	5.02%
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	**16**	**827,587,645**	**646,280,142**	**181,307,502**	**28.05%**
GASTOS DE PERSONAL		450,470,985	312,553,858	137,917,127	44.13%
GASTOS GENERALES		233,555,650	201,753,968	31,801,682	15.76%
DETERIORO DE CARTERA		86,156,678	81,937,489	4,219,188	5.15%
DEPRECIACIONES		5,754,126	4,458,983	1,295,143	29.05%
GASTOS BANCARIOS		51,650,206	45,575,844	6,074,362	13.33%
TOTAL COSTOS Y GASTOS		**1,233,878,635**	**1,033,145,680**	**200,732,954**	**19.43%**
EXCEDENTE DEL EJERCICIO		**879,837,387**	**945,840,587**	**-66,003,200**	**-6.98%**

SANDRA M. GAVIRIA JIMENEZ
Representante Legal
C.C. 1.053.783.325

KELLY Y. ROQUE CASTRILLON
Contador Publico
T.P. 323216-T

DARLY VILLA ACOSTA
Revisor Fiscal
T.P. 66653-T

INFORME SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO - SIAR

El Fondo de Empleados cuenta con un Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), el cual permite identificar, medir, controlar y monitorear de manera permanente los riesgos inherentes al desarrollo de su actividad.
La implementación y operación del SIAR fortalece la gestión preventiva y prospectiva, facilitando la detección temprana de eventos que puedan afectar la estabilidad financiera, la continuidad operativa y el cumplimiento de los objetivos estratégicos del Fondo.

Fondesa se encuentra clasificado por la Superintendencia de la Economía Solidaria como un Fondo de categoría intermedia y de segundo nivel de supervisión, lo cual implica el cumplimiento de estándares técnicos y regulatorios en materia de administración de riesgos.

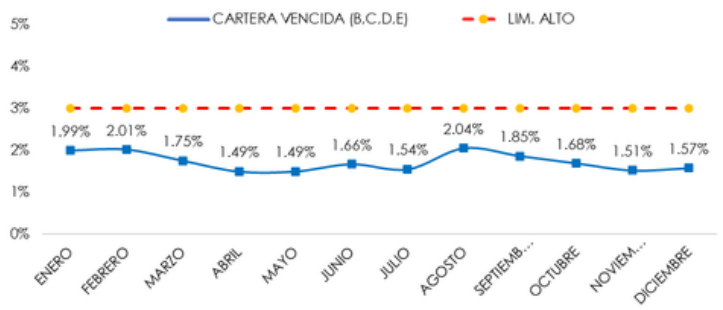
De forma periódica, se realiza el seguimiento integral a los sistemas que conforman el SIAR, así como a sus principales indicadores, con el fin de mitigar oportunamente los riesgos identificados.
Como resultado de este monitoreo, durante el período evaluado no se evidenciaron impactos económicos derivados de la materialización de riesgos relevantes.

A continuación, se describen las principales actividades desarrolladas en cada uno de los sistemas de administración de riesgos:

Sistema De Administración de Riesgo de crédito – SARC

El Sistema de Administración del Riesgo de Crédito (SARC), implementado en Fondesa desde el año 2021, constituye un componente fundamental del SIAR, dado que permite evaluar y controlar el riesgo asociado a la principal actividad del Fondo, correspondiente a la colocación de créditos a sus asociados.

Durante el período se efectuó un monitoreo periódico del comportamiento de la cartera, cuyo análisis fue presentado al Comité de Riesgos y posteriormente a la Junta Directiva. Actualmente se realizan revisiones constantes, ajustes operativos y validaciones al modelo de perdida esperada con el fin de garantizar el cumplimiento del cronograma para contabilización a corte de junio de 2026.



El nivel de cartera vencida se mantuvo durante todo el año por debajo del limite establecido del 2%.

Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez - SARL

Durante el año 2025, el Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez (SARL) continuó operando de manera adecuada, mediante un seguimiento permanente en las reuniones mensuales de los comités, donde se evaluó la composición, rentabilidad y suficiencia del fondo de liquidez, así como el cumplimiento de los límites normativos establecidos.

El fondo de liquidez se mantuvo durante el ejercicio por encima del nivel mínimo requerido, con porcentaje del 17.77% y recursos invertidos principalmente en fondos fiduciarios abiertos sin pacto de permanencia en entidades financieras de reconocida solidez.

Estas inversiones permitieron asegurar una adecuada disponibilidad de recursos para atender las obligaciones del Fondo.

ANALISIS DEL FONDO DE LIQUIDEZ DICIEMBRE 2025				
CTA	DEPOSITOS DE AHORRO	VALOR	VALOR F. L.	%
210505001000	DEPOSITO DE AHORRO VOLUNTARIO	$ 1,365,381,842	$ 136,538,184	10%
210505002000	DEPOSITO DE AHORRO P.VIVENDA CESANTIA 7%	$ 4,352,496,191	$ 435,249,619	10%
210505003000	DEPOSITO DE AHORRO PROGRAMADO VIVIENDA	$ 407,672,130	$ 40,767,213	10%
210505004000	DEPOSITO DE AHORRO PROGRAMADO EDUCACION	$ 7,787,115	$ 778,712	10%
211005001000	DEPOSITOS 90 DIAS	$ 53,273,647	$ 5,327,365	10%
211005002000	DEPOSITOS 180 DIAS	$ 88,403,897	$ 8,840,390	10%
211010001000	DEPOSITOS 360 DIAS	$ 193,252,859	$ 19,325,286	10%
CTA	EXIGIBILIDADES Y DEPOSITOS	VALOR	VALOR F. .L	%
213010001000	AHORRO OBLIGATORIO	$ 642,774,880	$ 12,855,498	2%
TOTAL DEPOSITOS		$ 7,111,042,561	$ 659,682,266	
CTA	DETALLE	VALOR	% CUMPLIMIENTO	O
112003001000	FIDUGOB	$ 211,885,001.72		
112008	CDTS-BANCO DE BOGOTA	$ 1,051,749,475.00	17.77%	SI CUMPLE
	EXCESO		$ 603,952,211	

Como parte de las acciones preventivas, se mantuvieron vigentes los cupos de crédito con entidades financieras, fortaleciendo los mecanismos de contingencia ante eventuales escenarios de tensión de liquidez.

Durante el período se verificó el cumplimiento de los límites de concentración de ahorro y crédito, los cuales se mantuvieron dentro de los parámetros establecidos.

Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo – SARLAFT

Durante el año 2025, Fondesa continuó con la aplicación y fortalecimiento del SARLAFT, en cumplimiento de las disposiciones establecidas en la Circular Básica Jurídica vigente y demás normas aplicables.

La Oficial de Cumplimiento desarrolló las funciones asignadas, presentando oportunamente los informes a los órganos de administración y control, en los cuales se evidenció que el Fondo mantiene un adecuado control de los riesgos asociados al lavado de activos y la financiación del terrorismo. Así mismo, se efectuó un monitoreo permanente de la transaccionalidad de los asociados, una segmentación adecuada de los factores de riesgo y la evaluación de la efectividad del sistema, sin que se identificaran situaciones que representaran riesgos reputacionales, legales u operativos para Fondesa

Sistema de Administración de Riesgo Operativo - SARO

Durante el año 2025, FONDESA adelantó la elaboración del Manual del Sistema de Administración de Riesgo Operativo (SARO), en el cual se establecen las políticas y procedimientos para la identificación, medición, control y monitoreo del riesgo operativo.

Este documento será presentado a la Junta Directiva para su revisión y aprobación durante el año 2026, con el fin de continuar fortaleciendo la gestión de riesgos de la entidad.

INFORME DE SARLAFT.

Dando cumplimiento a las instrucciones contenidas en el Título V, Capítulo I – instrucciones para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo, de la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de la Economía Solidaria, actualizada a través de la Circular Externa 20 de 2020, se presenta el informe sobre la gestión y el funcionamiento del Sistema de Administración de Riesgo del Lavado de Activos y de la Financiación del Terrorismo – SARLAFT.

1. Políticas y programas desarrollados en la Gestión SARLAFT.

·Se actualiza el manual SARLAFT con fecha de aprobación por parte de la Junta Directiva el 03 de diciembre de 2025.

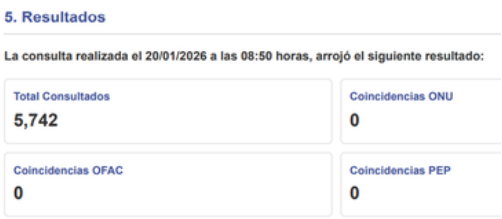
·Se actualizó el procedimiento de conocimiento del asociado.

·Se solicita el formato de declaración de origen de fondos con sus respectivos soportes a: los asociados que realicen depósitos de dinero igual o superior a $5.000.000 y por aquellos que se consideren inusuales de acuerdo al perfil de cada asociado y sujeto al concepto del colaborador que preste el servicio de atención.

·Durante el año 2025 se cumplió con la capacitación anual sobre el sistema de LA/FT. Esta se realizó mediante un video institucional titulado: “Capacitación SARLAFT 2025” el cual fue elaborado por el Oficial de Cumplimiento.

A todos los participantes se les solicitó revisar el contenido completo del video y responder la evaluación posterior obteniendo una calificación promedio de 4.5, de la cual queda constancia en el acta No. 2025-12.

·Mediante la plataforma Starsol se realiza mensualmente una consulta para la verificación periódica de personas naturales y jurídicas contra las listas vinculantes y/o restrictivas nacionales e internacionales (ONU, OFAC, PEP). Con los usuarios registrados al corte de diciembre de 2025 se deja constancia de la consulta la cual arrojó el siguiente resultado.



5. Resultados

La consulta realizada el 20/01/2026 a las 08:50 horas, arrojó el siguiente resultado:

Total Consultados	Coincidencias ONU
5,742	0
Coincidencias OFAC	**Coincidencias PEP**
0	0

2. Cumplimiento de Reportes.

- **Unidad de Información y Análisis Financiero**

En cumplimiento del Sistema de Administración del Riesgo de LA/FT/FPADM, este informe describe el estado de los reportes emitidos durante el segundo semestre, a las autoridades competentes.

Todos los reportes emitidos han sido archivados de forma digital y física y cuentan con trazabilidad y validación de envío.

- **Superintendencia de la Economía Solidaria**

No se presentaron requerimientos de la Supersolidaria durante el segundo semestre del año.

3. Actualización de datos e información del asociado.

De acuerdo con la Circular Básica Jurídica de 2020 emitida por la Superintendencia Solidaria, la organización debe realizar las diligencias necesarias para actualizar por lo menos una vez al año, los datos suministrados por la base social en estado activo. Para el año 2025 se utilizó la herramienta Google Forms, la cual permite recolectar y centralizar de forma eficiente la información relacionada con la actualización de datos de los asociados.

El porcentaje asciende al 94% de la base social activa al corte de diciembre, la cual incluye asociados afiliados durante el año lo cuales cuentan con información actualizada.

El 6% restante corresponde a 201 asociados que tienen servicio de ahorro y créditos activos, dos de ellos presentan mora y se encuentran incapacitados. Una de las estrategias aplicadas en Fondesa es la condicionalidad de uso de los servicios con la actualización de datos.

4. Efectividad de los mecanismos e instrumentos de control.

Fondesa utiliza el aplicativo Starsol para la administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo, el cual permite el seguimiento a operaciones inusuales de los asociados. Con base en la metodología de consolidación de operaciones y segmentación, el sistema generó algunas alertas durante el periodo; sin embargo, tras su análisis, ninguna fue catalogada como sospechosa, por lo que no fue necesario realizar reportes de operaciones sospechosas a la UIAF en el tercer y cuarto trimestre de 2025.

La mayoría de las alertas se originaron en el factor de riesgo productos, especialmente en captaciones, relacionadas con los ahorros de los asociados y la administración de sus cesantías. Los movimientos débito y crédito se mantienen dentro del comportamiento normal de uso de los servicios del fondo y, adicionalmente, se solicita la declaración de origen de fondos, conforme a la política establecida.

5. Casos de incumplimiento.

Durante el semestre no se han identificado casos de incumplimiento por parte de los colaboradores de nuestro Fondo de Empleados.

6. Correctivos, Mejoras, Propuestas a los mecanismos e instrumentos de control.

Procedimientos Creados

a)PRO-AFI-001 VINCULACIÓN DE CONTRAPARTES
b)PRO-RIE-001 REPORTES A LA UIAF

Formatos Actualizados

a)FOR-RIE01 FORMATO DE AFILIACIÓN ASOCIADOS
b)FOR-RIE02 FORMATO ÚNICO DE VINCULACIÓN PROVEEDOR FONDESA
c)FOR-RIE03 FORMATO DECLARACIÓN DE ORIGEN DE FONDOS
d)FOR-AHO01 NOVEDADES DE AHORRO Y CRÉDITO
e)FOR-AHO02 APERTURA CDT
f)FOR-AHO03 DEVOLUCIÓN DE AHORROS

Como parte integral de las actualizaciones, se impartió una capacitación presencial a los empleados del fondo para socializar los nuevos formatos, concientizar sobre la importancia del conocimiento de las contrapartes, no solo los asociados, si no también proveedores, codeudores externos, empleados y beneficiarios finales. Así como, conocer el origen de los recursos que ingresan a Fondesa evitando ser partícipes de delitos.

7. Resultados de riesgo residual.

En cumplimiento de lo establecido en la Circular Básica Jurídica y las directrices de la Supersolidaria, Fondesa continúa aplicando la metodología de gestión de riesgos AS/NZS 4360:1999 (NTC-ISO 31000) para la administración del SARLAFT. Con base en las etapas de identificación, medición, control y monitoreo, durante el periodo evaluado se actualizó la matriz de riesgo inherente, evaluando la probabilidad e impacto de los eventos de riesgo para determinar los niveles de riesgo inherente y residual.
Actualmente, la matriz contempla 21 eventos de riesgo asociados a los factores de contraparte, producto, canal y zona, así como a riesgos operativos, de contagio, legales y reputacionales, sobre los cuales se mantienen controles y seguimiento permanente.

Geraldine Escobar Millan
Oficial de Cumplimiento

INFORME DEL COMITÉ DE CONTROL SOCIAL.

En cumplimiento de las funciones establecidas en el Estatuto de FONDESA, la Ley 79 de 1988, la Ley 454 de 1998 y la Circular Básica Jurídica de la Supersolidaria, el Comité de Control Social presenta a la Asamblea el resultado de su gestión durante el periodo evaluado.

El Comité realizó seguimiento al adecuado manejo de los fondos sociales, verificando que los recursos han sido utilizados de forma correcta y que el Fondo de Bienestar Social cuenta con recursos suficientes para garantizar la continuidad de los beneficios otorgados a los asociados. Asimismo, con base en la información financiera presentada por la administración, se evidenció que FONDESA mantiene indicadores financieros saludables, ubicándose en su mayoría dentro de los rangos establecidos por la Supersolidaria.

Durante el periodo no se tuvo conocimiento de violaciones a las disposiciones legales, estatutarias o reglamentarias por parte de los órganos de administración, ni se recibieron quejas por parte de los asociados o de la Revisoría Fiscal. Igualmente, las recomendaciones orientadas a fortalecer el control interno han sido atendidas por la administración o se encuentran en proceso de implementación.

Se destaca la creciente participación de los asociados en las asambleas, motivada por los resultados positivos del fondo, la rentabilidad de los ahorros y las actividades de integración. De igual manera, se observa un crecimiento sostenido en la cartera de créditos, con condiciones favorables frente al mercado y beneficios adicionales derivados de los convenios institucionales, como las pólizas y demás servicios.

El Comité también verificó oportunamente la publicación de la lista de asociados hábiles e inhábiles para participar en la asamblea y dio cumplimiento a sus funciones de seguimiento mediante la revisión periódica de actas de Junta Directiva e informes de Revisoría Fiscal, sin ninguna observación.

En general, no se presentaron quejas o reclamos por parte de los asociados respecto a los servicios prestados por FONDESA.

COMITÉ DE CONTROL SOCIAL

Elizabeth Ramirez Otalvaro
Diana Patricia Insuasty
Ferney Antonio Meza Saavedra
Jhon Deiner Cuenca
Jhon Deivi Valdés
Fernando Valencia

CUMPLIMIENTO NORMATIVO.

Aspectos Legales.

En cuanto al cumplimiento de las normas legales y estatutarias, se certifica que las decisiones y actuaciones adelantadas por FONDESA, por medio de la Junta Directiva y la Gerencia, se han realizado en estricto apego al marco legal y estatutario vigente.

Derechos de Autor

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por la Ley 603 del 27 de julio de 2000, informamos que FONDESA cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. En este sentido, se garantiza ante los asociados y las autoridades que los programas, aplicaciones y demás productos protegidos por derechos de propiedad intelectual utilizados por la entidad cuentan con las licencias correspondientes y se emplean de manera legal, conforme a lo establecido en el artículo 1 de la Ley 603 de 2000.

Habeas Data

FONDESA realizó la inscripción de sus bases de datos ante la Superintendencia de Sociedades y cuenta con los manuales para el manejo de información relevante y de bases de datos. Asimismo, dispone de las autorizaciones correspondientes para el tratamiento de los datos personales de su base social. En este sentido, la entidad da cumplimiento a las disposiciones sobre protección de datos personales, conforme a lo establecido en la Ley 1581 de 2012 y el Decreto 1377 de 2013.

Procesos Judiciales

Al 31 de diciembre de 2025, FONDESA no registraba procesos judiciales vigentes.

Circulación de Facturas

De conformidad con lo establecido en la Ley 1676 de 2013, la administración deja constancia de que FONDESA no ha obstaculizado la libre circulación de las facturas emitidas por sus proveedores o vendedores.

Hechos Posteriores

Después del cierre del ejercicio, no se han presentado hechos o situaciones relevantes que puedan afectar la situación financiera o el normal desarrollo de las operaciones de FONDESA.

Operaciones con Administradores y Partes Relacionadas

Para efectos de este informe, FONDESA considera como partes relacionadas a la Gerencia, la Junta Directiva y el Comité de Control Social.
Durante el año 2025, no se realizaron operaciones con partes relacionadas que presentaran las siguientes características:

- Préstamos sin intereses o sin contraprestación, ni servicios de asesoría sin costo.
- Préstamos que impliquen obligaciones para el directivo que no correspondan a la naturaleza del contrato.
- Operaciones en condiciones diferentes a las aplicadas a los demás asociados.
- Pagos o beneficios adicionales no contemplados en la normativa interna.

FONDESA

FONDO DE EMPLEADOS

SEGURIDAD OMEGA Y ADMNISTRACIONES GJ

Facebook
Fondesa

Instagram
Fondesaoficial

WhatsApp
3182815483

www.fondesa.co